



## الخطة الاستراتيجية لجامعة حلوان

٢٠٢١ - ٢٠٢٥

معمدة بقرار مجلس جامعة حلوان بجلسته رقم (٥٠٦) والمنعقدة يوم الثلاثاء الموافق ٢٠٢١/٢/٢٣

فبراير ٢٠٢١



## كلمة السيد الأستاذ الدكتور

### رئيس جامعة حلوان

#### بسم الله الرحمن الرحيم

انطلاقاً من رؤية جامعة حلوان واستمراراً لجهودها الحثيثة في إنتاج واستثمار المعرفة وسعيها الدعوب إلى الحصول على تصنيف عالمي متقدم وإيماناً برسالتها السامية التي تركز على تحقيق أداء مؤسسي متميز يتوافق مع خطة الدولة للتنمية المستدامة، وتقديم خدمات تعليمية ذكية ومتطورة وفقاً لمعايير الجودة، بالإضافة إلى تنفيذ أبحاث علمية متميزة تخلق حراكاً تنافسياً يساهم في النهوض بالمجتمع ويؤدي إلى إيجاد حلول للمشكلات التي تعاني منها البلاد، وفي إطار توجيهات فخامة السيد الرئيس/ عبد الفتاح السيسي بضرورة الإسراع بالتحول الرقمي للجامعات المصرية والتأكيد على أهمية التأهيل التقني للكوادر البشرية وتطوير منظومة التعليم العالي وفقاً لمتطلبات العصر والثورة الصناعية الرابعة ودمج تخصصات الذكاء الاصطناعي وعلم البيانات بمناهج التعليم العالي، والاستفادة من هذا التطور التقني للارتقاء بالبحث العلمي، فإن الجامعة قد شرعت في إعداد خطتها الاستراتيجية الطموحة ٢٠٢١-٢٠٢٥ والتي تطورت عما كان من قبل إذ اهتمت بتحديث البنية التكنولوجية مع توفير أنظمة الحماية الإلكترونية، فضلاً عن إنشاء جامعة حلوان الأهلية الجديدة بتخصصاتها الفريدة وإعداد البرامج المتنوعة في مجالات متعددة، كما حققت الجامعة إنجازاً ملموساً وتقدمت مشهوداً في التصنيفات العربية والعالمية لتتقدم الجامعة بخطى ثابتة نحو مستقبل أفضل لتحقيق طفرة غير مسبوقة على جميع الأصعدة.

وترتكز الخطة الاستراتيجية ٢٠٢١-٢٠٢٥ على أربعة دعائم رئيسية هي: التعليم والتعلم، البحث العلمي والابتكار، خدمة المجتمع، التدويل، والقدرة المؤسسية كما حرصت على أن تتوافق خطتها مع التوجهات المستقبلية ورؤية مصر للتنمية المستدامة ٢٠٣٠ والنتائج المرجوة لها، حيث تسعى الجامعة إلى تحقيق فلسفة التعلم الذاتي ودعم دور التعليم الرقمي وتعزيز العمل بروح الفريق وتشجيع أعضاء هيئة التدريس والهيئات المعاونة والطلاب على النشر الدولي وتعظيم الشراكات مع الجامعات الدولية ذات التصنيف المتقدم بما يتوافق مع احتياجات سوق العمل المتغيرة والمتلاحقة محلياً وإقليمياً وعالمياً ودعم القطاعات الإنتاجية بالكوادر البشرية المتميزة.

خالص الشكر لكل من أسهم في إعداد هذه الخطة وهم الجيل الواعد من أبناء جامعة حلوان والذين يتمتعون بالمهنية والإخلاص وهم ذوو جدارة متميزة يجمعهم حب الوطن، كما أتقدم بخالص العرفان والتقدير إلى كل الشركاء الاستراتيجيين الداعمين لهذه الخطة، ودائماً إلى مزيد من البذل والعطاء في خدمة بلدنا الحبيبة مصر.

أ.د/ ماجد محمد فهمي نجم

رئيس جامعة حلوان

## المحتويات

- ٣ ..... نبذة عن جامعة حلوان
- ٤ ..... جامعة حلوان فى ارقام
- ٥ ..... فلسفة اعداد الخطة الاستراتيجية للجامعة (٢٠٢١-٢٠٢٥)
- ٨ ..... رؤية ورسالة وقيم جامعة حلوان
- ٩ ..... ملخص الخطة الاستراتيجية لجامعة حلوان (٢٠٢١-٢٠٢٥)
- ١١ ..... الغاية الأولى: توفير منظومة تعليم وتعلم ذكية داعمة للريادة والابتكار لبناء مجتمع المعرفة
- ١٣ ..... الغاية الثانية: زيادة القدرة التنافسية للجامعة فى البحث العلمى والابتكار
- ١٥ ..... الغاية الثالثة: تعظيم الدور الانتاجي والخدمي للجامعة بما يسهم فى النهوض بالمجتمع وتنمية البيئة
- ١٧ ..... الغاية الرابعة: تعزيز التفاعل والتواجد الدولى للجامعة وتحسين صورتها الذهنية والاعلامية
- ١٩ ..... الغاية الخامسة: تعزيز البنية التحتية والتكنولوجية بما يحقق الاستدامة والاستثمار الامثل للقيم المادية بالجامعة
- ٢١ ..... الغاية السادسة: تعظيم القدرة المالية والادارية للجامعة وضمان جودة عملياته
- ٢٣ ..... الغاية السابعة: إنشاء مؤسسات تعليمية جديدة تسهم فى بناء مجتمع المعرفة
- ٢٤ ..... آلية تنفيذ الخطة الاستراتيجية لجامعة حلوان (٢٠٢١-٢٠٢٥)
- ٢٦ ..... الجهات المسؤولة عن تنفيذ البرامج المحددة للخطة الاستراتيجية للجامعة

## نبذة عن جامعة حلوان

تأسست جامعة حلوان بناء على صدور القرار الجمهورى رقم ٧٠ في ٢٦ يوليو عام ١٩٧٥ لتصبح ثالث جامعة حكومية بالقاهرة الكبرى، إلا أن الجذور التاريخية للعديد من كليات الجامعة تعود إلى أقدم من ذلك بكثير حيث يرجع تاريخ بعضها إلى ثلاثينات القرن التاسع عشر مثل كلية الفنون التطبيقية والبعض الآخر إلى مطلع وثلاثينات القرن العشرين مثل كليات الفنون الجميلة، التربية الفنية، التربية الموسيقية، الاقتصاد المنزلي، التربية الرياضية للبنات، التربية الرياضية للبنين والتي تمثل الكليات الأم بمجالات تخصصها على مستوى مصر والعالم العربى استمرارا الى انشاء احدث كليات جامعة حلوان بنهاية عام ٢٠٢٠ تحت مسمى كلية علوم التغذية ليصبح اجمالى عدد الكليات والمعاهد بجامعة حلوان خمسة وعشرون كلية ومعهد كما هو موضح بالجدول رقم (١). يقع المقر الرئيسى لجامعة حلوان على بعد ٢٥ كم جنوب مدينة القاهرة بمنطقة عين حلوان حيث يضم الحرم الجامعى بعين حلوان عدد اثنى عشر كلية ومعهد وهى (الخدمة الاجتماعية، التجارة وإدارة الأعمال، العلوم، التربية، الآداب، الحاسبات والذكاء الاصطناعى، الحقوق، الصيدلة، التمريض، الطب، المعهد الفنى للتمريض، الدراسات العليا والبحوث البيئية) أما باقى الكليات والمعاهد فتقع خارج مقر الحرم الجامعى وموزعة على محافظتى القاهرة والجيزة وتضم كليات (الفنون التطبيقية، الفنون الجميلة، التربية الفنية، التربية الموسيقية، الاقتصاد المنزلي، التربية الرياضية للبنات، التربية الرياضية للبنين، الهندسة بالمطرية، الهندسة بحلوان، السياحة والفنادق، التكنولوجيا والتعليم، المعهد القومى للملكية الفكرية، علوم التغذية). وتعتبر جامعة حلوان من الجامعات المتكاملة والشاملة حيث تضم مجموعة من الكليات والمعاهد ذات تنوع وتميز واضح في شتى مجالات الفنون والاداب والعلوم الاساسية والاجتماعية والانسانية والهندسية والطبية والبيئية.

### جدول (١): كليات ومعاهد جامعة حلوان

م	اسم الكلية/المعهد	تاريخ الانشاء	م	اسم الكلية/المعهد	تاريخ الانشاء
١	الفنون التطبيقية	١٨٣٩م	١٤	التربية	١٩٨٢م
٢	الفنون الجميلة	١٩٠٨م	١٥	التكنولوجيا والتعليم	١٩٨٩م
٣	التربية الفنية	١٩٣٢م	١٦	الآداب	١٩٩٥م
٤	التربية الموسيقية	١٩٣٥م	١٧	الحاسبات والذكاء الاصطناعى	١٩٩٥م
٥	الاقتصاد المنزلي	١٩٣٧م	١٨	الحقوق	١٩٩٥م
٦	التربية الرياضية للبنات	١٩٣٧م	١٩	الصيدلة	١٩٩٥م
٧	التربية الرياضية للبنين	١٩٣٧م	٢٠	التمريض	٢٠٠٦م
٨	الخدمة الاجتماعية	١٩٤٧م	٢١	الطب	٢٠١٣م
٩	الهندسة بالمطرية	١٩٥٥م	٢٢	المعهد الفنى للتمريض	٢٠١٤م
١٠	الهندسة بحلوان	١٩٥٩م	٢٣	الدراسات العليا والبحوث البيئية	٢٠١٤م
١١	التجارة وإدارة الأعمال	١٩٦١م	٢٤	المعهد القومى للملكية الفكرية	٢٠١٦م
١٢	السياحة والفنادق	١٩٦٢م	٢٥	علوم التغذية	٢٠٢٠م
١٣	العلوم	١٩٨٠م			

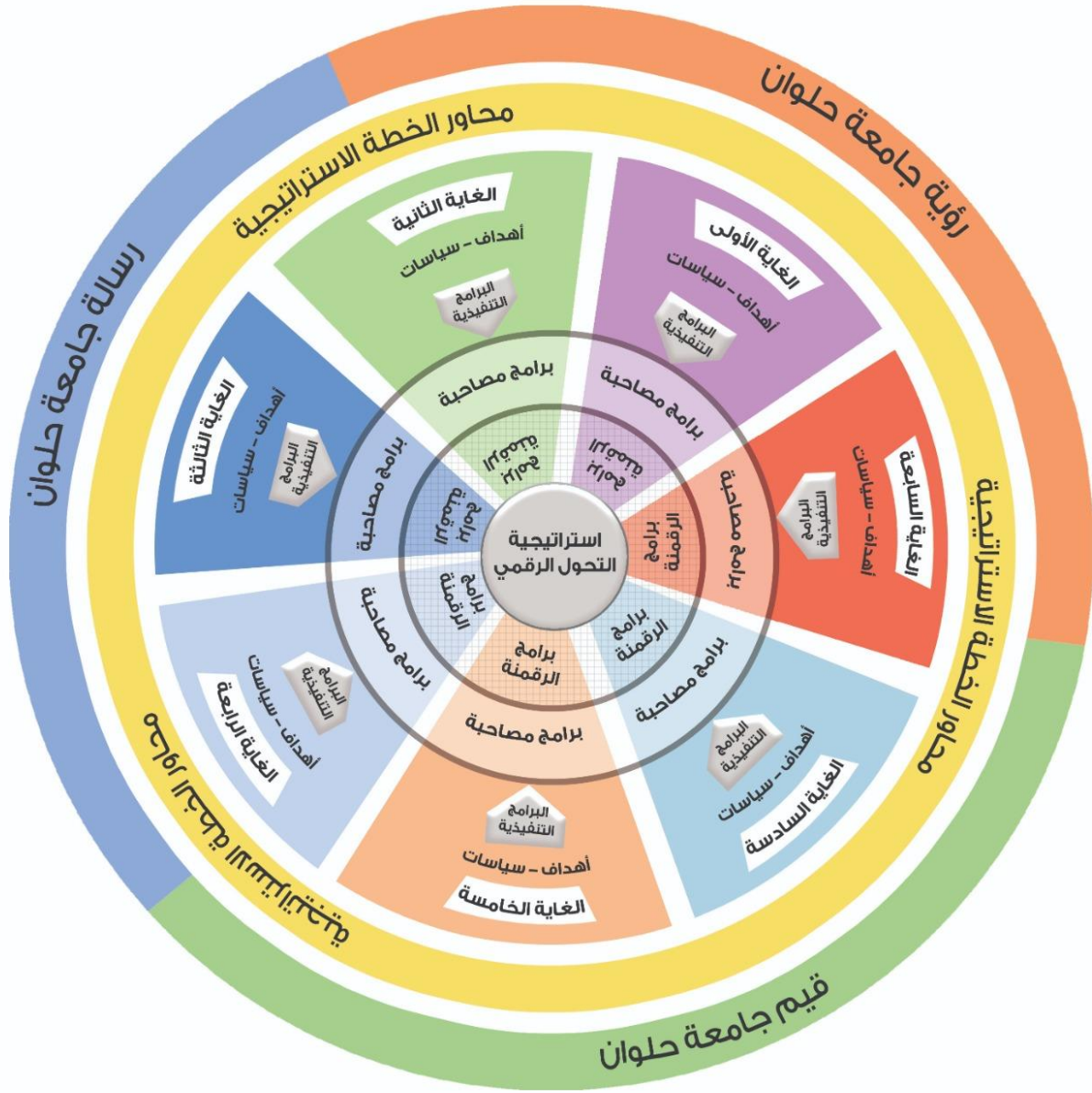
## جامعة حلوان في ارقام

المساحة الكلية لحرم الجامعة	١,٢٤٤,٦٣٥ م <sup>٢</sup>
المساحات الخضراء بحرم الجامعة	٣٣٦,٠٠٠ م <sup>٢</sup>
عدد كليات ومعاهد الجامعة	٢٣ كلية + معهدين
عدد الاقسام العلمية بكليات الجامعة	١٩٢ قسم علمي
عدد الكليات المعتمدة	١٠ كليات
عدد الادارات العامة المركزية	١٩ ادارة عامة مركزية
عدد البرامج الاكاديمية بالجامعة	٨٨٢ (١٩٧ المرحلة الجامعية الاولى + ٦٨٥ الدراسات العليا)
عدد البرامج الاكاديمية الجديدة	٧١ (٣٠ المرحلة الجامعية الاولى + ٤١ الدراسات العليا)
عدد أعضاء هيئة التدريس	٣,٤٥١ (٤٧% ذكور - ٥٣% اناث)
عدد أعضاء الهيئة المعاونة	١,٧٠٥ (٤٧% ذكور - ٥٣% اناث)
عدد الاداريين والعمال بالجامعة	٦,٥٢٠ (٥٣% ذكور - ٤٧% اناث)
عدد طلاب المرحلة الجامعية الاولى	١٩٧,١٧٥ (٥٢% ذكور - ٤٨% اناث)
عدد طلاب مرحلة الدراسات العليا	١٤,١٦٠ (٤٢% ذكور - ٥٨% اناث)
عدد الطلاب الوافدين بالجامعة	٢,٠٥٤ (٥٦% ذكور - ٤٤% اناث)
عدد الوحدات ذات الطابع الخاص	٤٩ وحدة انتاجية وخدمية (٣٩ بالكليات + ١٠ مركزية بالجامعة)
ترتيب الجامعة وفقا للتصنيفات الدولية	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Rankings QS World University (Arab Region 39 - Egypt 7).</li> <li>▪ U.S News Ranking (Egypt 9).</li> <li>▪ THE World University (World Ranking 1001+ - Egypt 11 - Global Impact ranking 301+).</li> <li>▪ SCimago Institutions Rankings (Global 761 - Egypt 10).</li> <li>▪ Webometrics Ranking (Global 1987 - Egypt 10).</li> </ul>

## فلسفة اعداد الخطة الاستراتيجية للجامعة (٢٠٢١-٢٠٢٥)

- فى اطار التوجة العام للدولة بكافة قطاعاتها نحو التحول الرقمى والعمل على تنمية روح الابتكار واقتصاد المعرفة بما يدعم تحقيق اهداف استراتيجية التنمية المستدامة (رؤية مصر ٢٠٣٠) وحيث أن منظومة التعليم العالى تمثل قاطرة الدولة المسؤولة عن بناء العنصر البشرى المؤهل لانتاج واستثمار المعارف المختلفة بما يحقق التنمية الاقتصادية والاجتماعية والبيئية، وفى اطار ذلك واستكمالاً لما تم انجازه بالخطة الاستراتيجية الثانية للجامعة (٢٠١٥-٢٠٢٠)، فقد تم اعداد الخطة الاستراتيجية لجامعة حلوان (٢٠٢١-٢٠٢٥) فى ضوء ما يلى:
  - استراتيجية التنمية المستدامة: رؤية مصر ٢٠٣٠.
  - استراتيجية الحكومة لتطوير التعليم العالى فى مصر (٢٠١٥-٢٠٣٠).
  - الاستراتيجية القومية للعلوم والتكنولوجيا والابتكار ٢٠٣٠.
  - قانون حوافز العلوم والتكنولوجيا والابتكار رقم ٢٣ لسنة ٢٠١٨.
  - التحول الرقمى للجامعات: تحويل الجامعات المصرية إلى جامعات ذكية.
  - التوجه نحو جامعات الجيل الرابع.
  - تقييم اداء تنفيذ الخطة الاستراتيجية للجامعة (٢٠١٥-٢٠٢٠).
- تم وضع الاطار التنظيمى لاعداد الخطة الاستراتيجية الجديدة (٢٠٢١-٢٠٢٥) من قبل وحدة التخطيط الاستراتيجية بالجامعة وتم عرضه ومناقشته باللجنة العليا لادارة الخطة الاستراتيجية للجامعة والتي تتضمن ممثلى الادارة العليا للجامعة (السيد رئيس الجامعة والسادة النواب والسيد امين عام الجامعة) والسادة مستشارى رئيس الجامعة للجودة والتخطيط الاستراتيجى والاتفاقيات الدولية والتدريب والسادة العمداء ممثلى القطاعات الاكاديمية المختلفة والسادة مديرى الكيانات الاستراتيجية بالجامعة، حيث تم تشكيل ثمان لجان عمل لاعداد مقترح الخطة الاستراتيجية الجديدة للجامعة بالتنسيق مع وحدة التخطيط الاستراتيجى وتم عرض ومناقشة جميع مخرجات اللجان ومكونات المقترح بشكل مستمر باللجنة العليا لادارة الخطة الاستراتيجية للجامعة ومع مختلف الاطراف المعنية اثناء فترة اعداد الخطة وصولاً الى الوثيقة النهائية للخطة الاستراتيجية للجامعة والتي تم اعتمادها من مجلس جامعة حلوان بجلسته رقم (٥٠٦) والمنعقدة يوم الثلاثاء الموافق ٢٣/٢/٢٠٢١.
- تم اتباع منهجية (DSTP: DRAW-SEE-THINK-PLAN) فى إعداد الخطة الاستراتيجية للجامعة حيث تم اولا رسم الصورة المستقبلية للجامعة من خلال تحديد رؤيتها ورسالتها وكذلك الغايات والاهداف الاستراتيجية التى تنشدها الجامعة تحقيقها بنهاية الخطة، ثم تم تشخيص الوضع الراهن وفقا للاهداف الاستراتيجية المرجوة وتم تحديد الفجوة للوصول لتلك الاهداف، ثم تم التفكير فى السياسات والبرامج التنفيذية التى يتعين على الجامعة تحقيقها لسد هذه الفجوة وبلوغ الأهداف المحددة مع تحديد مؤشرات الاداء الحاكمة لقياس مدى تحقيق الاهداف المرجوه، واخيرا التخطيط للتنفيذ من خلال وضع آليات التنفيذ وتحديد مختلف الجهات المسؤولة عن تحقيق السياسات والبرامج التنفيذية المستهدفة بمختلف محاور الخطة.

- تم تحديد مجموعة من المحاور الرئيسية والتي تنشد الجامعة التميز فيها من خلال استراتيجية واضحة ومتكاملة حيث تم بلورة ستة محاور وهم:
  - محور التعليم والتعلم: نحو منظومة تعليم وتعلم ذكية.
  - محور البحث العلمي والابتكار: نحو بحوث علمية تنافسية متميزة.
  - محور خدمة المجتمع وتنمية البيئة: نحو جامعة منتجة ذات خدمات متميزة.
  - محور التدويل: نحو سمعة دولية متميزة وتصنيف عالمي متقدم.
  - محور القدرة المؤسسية: نحو اداء مؤسسى متميز.
  - محور الإتاحة: نحو توفير فرص تعليمية متميزة.
- تم تحديث رؤية ورسالة الجامعة لتعكس التوجهات والتطلعات المستقبلية بالمحاور الرئيسية الست التي تسعى الجامعة الى التميز فيها وتم تحديد مجموعة من القيم التي تنشد الجامعة الالتزام بها وغرسها بالمجتمع الجامعى بما يدعم تحقيق رؤيتها ورسالتها.
- فى ضوء رؤية ورسالة الجامعة المحدثة، تم بلورة سبع غايات استراتيجية للجامعة يتم العمل على تحقيقها بشكل متكامل اثناء فترة تنفيذ الخطة للوصول الى التميز المنشود بمحاور الجامعة المختلفة مع تحديد وزن نسبى لكل غاية يمثل مدى أهمية وتأثير هذه الغاية فى تحقيق رؤية ورسالة الجامعة مقارنة بباقي الغايات.
- تم بلورة مجموعة من الأهداف الاستراتيجية لتحقيق كل غاية مع تحديد أوزان نسبية للأهداف المختلفة على مستوى كل غاية طبقا لأهمية وتأثير كل هدف مقارنة بباقي الأهداف.
- لتحقيق الأهداف الاستراتيجية الخاصة بكل غاية، تم تحديد مجموعة من السياسات والبرامج التنفيذية التي يجب العمل عليها وتحقيقها اثناء فترة تنفيذ الخطة حيث تم مراعاة واقعية التنفيذ للسياسات والبرامج المقترحة فى ضوء امكانيات الجامعة وطموحات الادارة العليا.
- تنقسم البرامج التنفيذية على مستوى كل غاية الى برامج مصاحبة بالاضافة الى برامج الرقمنة وذلك فى اطار تبنى الجامعة استراتيجية واضحة للتحويل الرقمى كمكون رئيسى لتحقيق الغايات الاستراتيجية للجامعة.
- تم صياغة مجموعة من مؤشرات الاداء الحاكمة لقياس مدى التقدم فى تحقيق الغايات الاستراتيجية للجامعة.
- تم تحديد بشكل واضح الجهات المباشرة المسؤولة عن تنفيذ مختلف البرامج المقترحة فى مصفوفة تربط بين البرامج التنفيذية والجهات المسؤولة المختلفة لتحديد دور كل جهة فى تحقيق اهداف الخطة الاستراتيجية للجامعة.
- المخطط التالى يمثل رسم توضيحي للاطار العام للخطة الاستراتيجية لجامعة حلوان (٢٠٢١-٢٠٢٥).



مخطط (١): رسم توضيحي للاطار العام للخطة الاستراتيجية لجامعة حلوان (٢٠٢١-٢٠٢٥).



## رؤية ورسالة وقيم جامعة حلوان

تم تحديث رؤية ورسالة الجامعة لتتوافق مع المستجدات والتوجهات المستقبلية وتعكس الطموحات والتطلعات التي تسعى الجامعة الى تحقيقها من خلال استراتيجية واضحة ومتكاملة كما تم تحديد مجموعة من القيم الحاكمة التي تنشدها الجامعة ضمان الالتزام بها وغرسها بالمجتمع الجامعي بما يدعم تحقيق رؤيتها ورسالتها.

أن تكون جامعة حلوان رائدة في إنتاج واستثمار المعرفة ذات تصنيف متقدم عالمياً.

### رؤية جامعة حلوان

تعمل جامعة حلوان على تحقيق اداء مؤسسي متميز يدعم إنتاج واستثمار المعرفة نحو التنمية المستدامة من خلال تقديم خدمات تعليمية ذكية ومطورة وفقا لمعايير الجودة وتنفيذ ابحاث علمية متميزة وحرآك تنافسي فعال بما يسهم في النهوض بالمجتمع.

### رسالة جامعة حلوان

تمكين الشباب

الانتماء والولاء

الالتقان والمهنية

الابداع والابتكار

الثقة والمحاسبية

الحرية الاكاديمية

التعاون والعمل الجماعي

التنافسية والريادة

التنوع واحترام الاختلاف

المسؤولية المجتمعية والبيئية

العدالة وتكافؤ الفرص

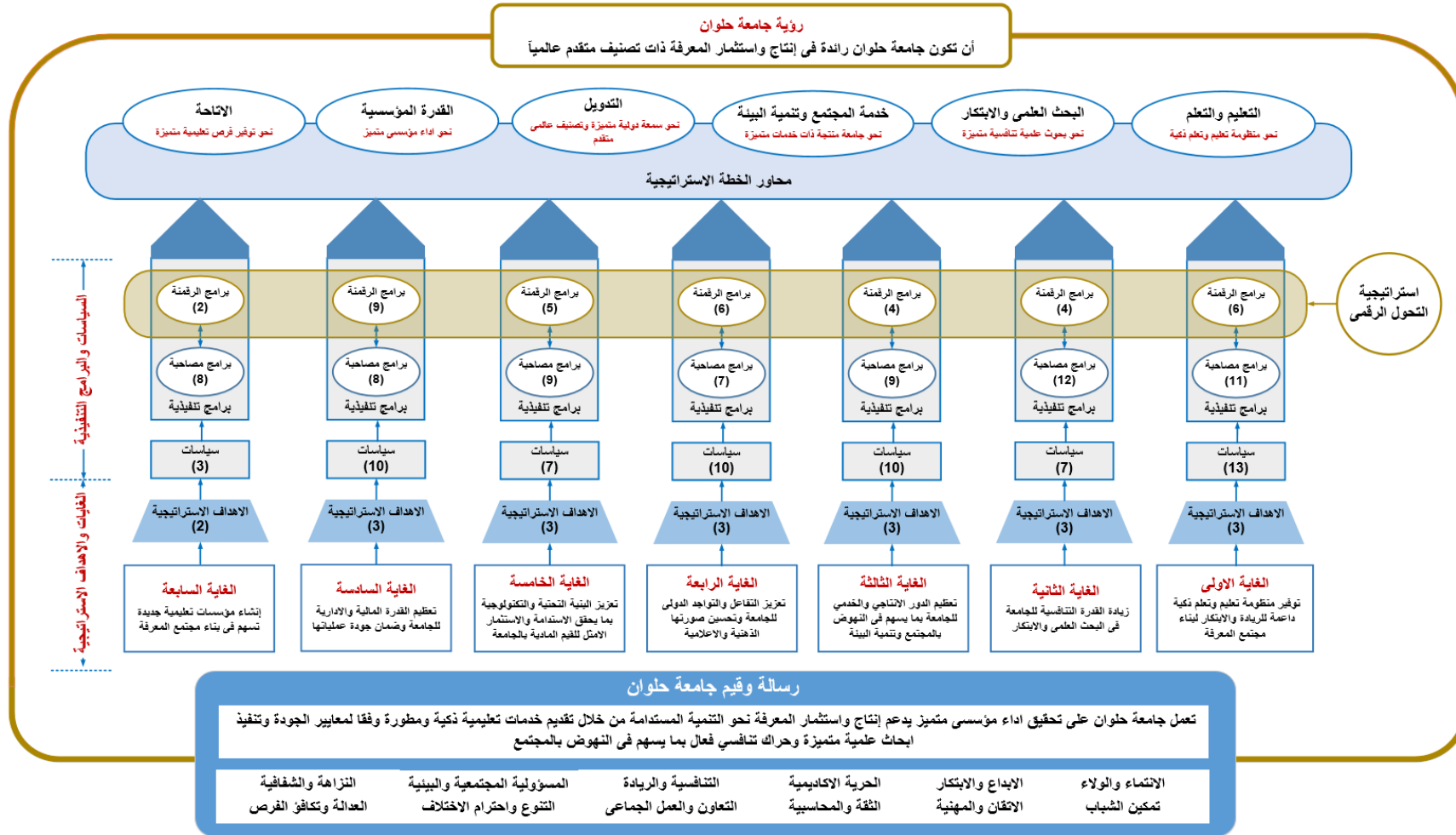
النزاهة والشفافية

### قيم جامعة حلوان

## ملخص الخطة الاستراتيجية لجامعة حلوان (٢٠٢١-٢٠٢٥)

(٧ غايات استراتيجية - ٢٠ هدف استراتيجي - ٦٠ سياسة - ١٠٠ برنامج تنفيذي - ٦٠ مؤشر أداء)

محاور الخطة	الغايات الاستراتيجية	الوزن النسبي	الاهداف الاستراتيجية	الوزن النسبي	السياسات والبرامج والمؤشرات
التعليم والتعلم - البحث العلمي والابتكار - خدمة المجتمع وتنمية البيئة - التدويل - القدرة المؤسسية - الإتاحة	الغاية الأولى	%٢٠	تطوير بيئة تكنولوجية ذكية داعمة لمنظومة التعليم والتعلم.	%٣٠	١٣ سياسة
			توفير برامج ومقررات أكاديمية متميزة ومرنة تلبى احتياجات سوق العمل طبقاً لمعايير الجودة.	%٤٠	١٧ برنامج تنفيذي
			تنمية وتعزيز قدرات ومهارات الطلاب العلمية والابتكارية والإبداعية.	%٣٠	١٤ مؤشر أداء
التعليم والتعلم - البحث العلمي والابتكار - خدمة المجتمع وتنمية البيئة - التدويل - القدرة المؤسسية - الإتاحة	الغاية الثانية	%٢٠	توفير بيئة محفزة وداعمة للبحث العلمي والابتكار بالجامعة.	%٤٠	٧ سياسات
			الارتقاء بمستوى النشر العلمي الدولي كماً وكيفاً.	%٣٠	١٦ برنامج تنفيذي
			التوسع في الشراكات والمشروعات التنافسية في مجال البحث العلمي والابتكار.	%٣٠	٩ مؤشرات أداء
التعليم والتعلم - البحث العلمي والابتكار - خدمة المجتمع وتنمية البيئة - التدويل - القدرة المؤسسية - الإتاحة	الغاية الثالثة	%١٥	ربط تطبيقات المعرفة ومخرجات البحث العلمي والابتكار بأولويات الدولة واحتياجات المجتمع.	%٤٠	١٠ سياسات
			تعزيز دور المسؤولية والمشاركة المجتمعية للجامعة.	%٣٠	١٣ برنامج تنفيذي
			تعظيم الاستفادة من الموارد والخبرات المتاحة بالجامعة لتقديم منتجات وخدمات متميزة للمجتمع الداخلي والخارجي.	%٣٠	١١ مؤشرات أداء
التعليم والتعلم - البحث العلمي والابتكار - خدمة المجتمع وتنمية البيئة - التدويل - القدرة المؤسسية - الإتاحة	الغاية الرابعة	%١٠	التوسع والتنوع في شراكات دولية متميزة وحراك دولي فعال.	%٣٠	١٠ سياسات
			زيادة القدرة التنافسية للجامعة في الحصول على المشروعات الدولية.	%٤٠	١٣ برنامج تنفيذي
			تحسين الصورة الذهنية والاعلامية للجامعة محلياً وإقليمياً ودولياً.	%٣٠	٨ مؤشرات أداء
التعليم والتعلم - البحث العلمي والابتكار - خدمة المجتمع وتنمية البيئة - التدويل - القدرة المؤسسية - الإتاحة	الغاية الخامسة	%١٠	تطوير منظومة ذكية لإدارة وصيانة الأصول المادية للجامعة.	%٤٠	٧ سياسات
			تطوير البنية التحتية لنظم المعلومات والاتصالات بالجامعة.	%٤٠	١٤ برنامج تنفيذي
			بناء الهوية المكانية والحفاظ على الصورة البصرية الحضارية للجامعة.	%٢٠	٥ مؤشرات أداء
التعليم والتعلم - البحث العلمي والابتكار - خدمة المجتمع وتنمية البيئة - التدويل - القدرة المؤسسية - الإتاحة	الغاية السادسة	%١٥	رقمنة المعاملات والخدمات الإدارية بالجامعة.	%٣٠	١٠ سياسات
			استثمار وتسويق موارد وخدمات الجامعة بكفاءة وفاعلية بما يحقق عائد اقتصادي.	%٥٠	١٧ برنامج تنفيذي
			تطبيق معايير الجودة والتميز المؤسسي لكسب ثقة المجتمع الداخلي والخارجي.	%٢٠	١٠ مؤشرات أداء
التعليم والتعلم - البحث العلمي والابتكار - خدمة المجتمع وتنمية البيئة - التدويل - القدرة المؤسسية - الإتاحة	الغاية السابعة	%١٠	إنشاء جامعة حلوان الأهلية.	%٨٠	٣ سياسات
			إنشاء كلية فنون الموضة بجامعة حلوان.	%٢٠	١٠ برامج تنفيذية ٣ مؤشرات أداء



مخطط (٢): رسم توضيحي لمخطط الخطة الاستراتيجية لجامعة حلوان (٢٠٢١-٢٠٢٥).

## توفير منظومة تعليم وتعلم ذكية داعمة للريادة والابتكار لبناء مجتمع المعرفة

### الغاية الأولى

تستهدف هذه الغاية تطوير منظومة التعليم والتعلم بالجامعة الى منظومة ذكية تركز على استثمار التقنيات والوسائل الرقمية لتقديم خدمات تعليمية عالية الجودة تضمن ملائمة المخرجات التعليمية للمتطلبات والتوجهات المستقبلية وذلك من خلال توفير برامج أكاديمية متميزة ومرنة تلبي احتياجات سوق العمل بالإضافة الى تعزيز قدرات ومهارات الطلاب العلمية والابداعية بما يضمن اعداد خريج متميز قادر على الريادة والابتكار يسهم في بناء مجتمع المعرفة.

- تطوير بيئة تكنولوجية ذكية داعمة لمنظومة التعليم والتعلم.
- توفير برامج ومقررات أكاديمية متميزة ومرنة تلبي احتياجات سوق العمل طبقا لمعايير الجودة.
- تنمية وتعزيز قدرات ومهارات الطلاب العلمية والابتكارية والابداعية.

### الاهداف الاستراتيجية

#### السياسات المحددة لتحقيق الاهداف الاستراتيجية

١-١

- إقرار إنشاء وتأهيل لجنة مدركة للنظم والمعايير الدولية لادارة عملية تقييم وتحديث لوائح البرامج الاكاديمية بالمرحلة الجامعية الاولى والدراسات العليا.
- إقرار آلية لتقييم وتحديث لوائح البرامج الاكاديمية بالمرحلة الجامعية الاولى والدراسات العليا.
- التوسع في إتاحة برامج ومقررات أكاديمية بنظام التعليم الهجين.
- التوجه نحو إنشاء المعامل الافتراضية بالتخصصات المختلفة.
- اقرار استراتيجيات تعليم وتعلم وتقويم تتوافق مع نظام التعليم الهجين.
- التوجه نحو الاعتماد الأكاديمي المحلي/ الدولي للبرامج الاكاديمية.
- اقرار آلية لمشاركة خبراء المجتمع المدني بالمؤسسات ذات الصلة في تدريس مقررات الدراسات العليا والاشراف على الرسائل العلمية.
- التوجه نحو تقديم منح دراسية للطلاب المتميزين في إطار الأولويات الاستراتيجية للدولة.
- إقرار منظومة ذكية لقياس وتقويم جودة البرامج الأكاديمية ومخرجات التعلم المستهدفة.
- إقرار تطبيق نظام الاختبارات الإلكترونية بكليات الجامعة.
- اعتماد نظام الاختبارات الالكترونية كألية للالتحاق بالمسارات التعليمية المختلفة والقبول ببرامج الدراسات العليا.
- اقرار مقررات دراسية تنمي مهارات الطلاب في الابتكار وريادة الأعمال كمتطلبات لجامعة حلوان بالمرحلة الجامعية الاولى.
- إقرار اجتياز البرامج التدريبية للكتابة العلمية والنشر الدولي والتحول الرقمي كمتطلبات لتسجيل الرسائل العلمية ببرامج الدراسات العليا.

## البرامج التنفيذية المحددة لتحقيق الاهداف الاستراتيجية

٢-١

- انشاء وتطبيق نظام المعلومات الطلابية بالجامعة.
- تطبيق نظام إلكترونى لإدارة التعلم على مستوى الجامعة يتوافق مع نظام التعليم الهجين.
- إنشاء مراكز للاختبارات الإلكترونية بالجامعة.
- تطوير مركز التعليم الإلكتروني لدعم التوجه نحو التعليم الهجين.
- انشاء نظام ذكى للالتحاق بالمسارات التعليمية المختلفة والقبول ببرامج الدراسات العليا من خلال اختبارات الكترونية ملائمة لطبيعة كل تخصص.
- رفع قدرات الموارد البشرية من أعضاء هيئة التدريس وطلاب وإداريين للتعامل مع نظم التعليم والتعلم الرقمية.

### برامج الرقمنة

- صياغة مواصفات خريج جامعة حلوان تتوافق مع المتغيرات التكنولوجية والإجتماعية والإقتصادية وتلبى حاجة سوق العمل المتطورة.
- تطوير اللوائح الدراسية بما يسمح بتطبيق نظام التعليم الهجين وفقا لطبيعة كل تخصص.
- تحديث البرامج الاكاديمية بالمرحلة الجامعية الاولى والدراسات العليا بما تتوافق مع المتطلبات الحالية والمستقبلية لسوق العمل.
- استحداث برامج اكاديمية متميزة بالشراكة مع جامعات اجنبية وفق التوجهات والمتطلبات المستقبلية.
- استحداث برامج اكاديمية بينيه ومهنية بالاشتراك مع القطاعات الانتاجية والخدمية المختلفة بما يسهم فى استثمار المعارف والنهوض بالمجتمع.
- اعداد وإتاحة محتوى تعليمى إلكترونى للبرامج الاكاديمية تتوافق مع طبيعة التعليم الهجين.
- انشاء معامل ومختبرات إفتراضية وواقعية تنمى المهارات الإبتكارية والعملية للطلاب.
- انشاء وتطبيق نظم وأدوات ذكية لقياس ومتابعة ما إكتسبه الطلاب من نواتج تعلم مستهدفة بالمقررات الدراسية.
- اعداد أنشطة ومبادرات طلابية لتنمية وتعزيز قدرات ومهارات الطلاب العلمية والابتكارية والابداعية.
- إعداد برامج تدريبية لرفع قدرات طلاب الدراسات العليا فى الكتابة العلمية والنشر الدولى والتحول الرقمية.
- اعداد برامج للتدريب والتأهيل الوظيفى للطلاب والمعيرين بالجامعة.

### برامج مصاحبة

### مؤشرات الاداء الحاكمة لقياس مدى تحقق الغاية

٣-١

- عدد الكليات المعتمدة بالجامعة.
- عدد البرامج الأكاديمية المعتمدة بالجامعة.
- نسبة اللوائح الدراسية التي تم تطويرها لتعمل بنظام التعليم الهجين.
- نسبة برامج الدراسات العليا التي تم تحديثها.
- عدد المقررات الإلكترونية التي تم اعدادها.
- نسبة المقررات الدراسية التي تم إعداد اختبارات الكترونية لها.
- عدد المعامل الافتراضية التي تم استحداثها بالكليات.
- عدد المعامل الطلابية التي تم تطويرها بالكليات.
- عدد الكليات التي تستخدم منظومة إدارة التعلم بالجامعة.
- نسبة الطلاب المسجلين على منظومة إدارة التعلم.
- عدد البرامج الأكاديمية المستحدثة بكليات الجامعة.
- نسبة الطلاب المشاركين في الأنشطة الطلابية العلمية والابتكارية والابداعية.
- نسبة تحقيق نواتج التعلم المستهدفة للبرامج الأكاديمية المختلفة بالجامعة.
- نسبة رضا أصحاب المصلحة عن مواصفات الخريج.

### زيادة القدرة التنافسية للجامعة في البحث العلمي والابتكار

### الغاية الثانية

تستهدف هذه الغاية تطوير منظومة البحث العلمي والابتكار بالجامعة لزيادة قدرتها التنافسية على المستوى المحلي والاقليمي والدولي وذلك من خلال توفير بيئة محفزة وداعمة لتنفيذ ابحاث علمية متميزة تسهم في الارتقاء بمستوى النشر العلمي الدولي وتدعم الباحثين والكيانات البحثية بالجامعة للحصول على مشروعات بحثية تنافسية و ابرام شراكات واتفاقيات متميزة في مجال البحث العلمي والابتكار.

- توفير بيئة محفزة وداعمة للبحث العلمي والابتكار بالجامعة.
- الارتقاء بمستوى النشر العلمي الدولي كماً وكيفاً.
- التوسع في الشراكات والمشروعات التنافسية في مجال البحث العلمي والابتكار.

### الاهداف الاستراتيجية

### السياسات المحددة لتحقيق الاهداف الاستراتيجية

١-٢

- زيادة الحوافز المادية والمعنوية للبحوث والابتكارات والمشروعات المتميزة.
- التوجه نحو إنشاء الحاضنات التكنولوجية الواقعية والافتراضية.
- التوجه نحو زيادة الدعم والتمويل المقدم من الجامعة لإجراء البحوث التخصصية والبيئية المتميزة.

- إقرار آليه لتحفيز مشاركة طلاب المرحلة الجامعية الاولى والدراسات العليا فى الانشطة والمشروعات البحثية والابتكارية.
- آليه لربط الدعم والتمويل المقدم لإجراء البحوث العلمية بأنشطة المراكز والوحدات البحثية المتاحة بالجامعة.
- إقرار مبدأ الحصول على مشروعات بحثية تنافسية كأحد معايير تقييم القيادات الاكاديمية بكليات الجامعة.
- آليه لمتابعة واستثمار المبتعثين من الجامعة فى انشاء وتفعيل الروابط العلمية والبحثية والاتفاقيات مع الجهات الأكاديمية الخارجية.

## البرامج التنفيذية المحددة لتحقيق الاهداف الاستراتيجية

٢-٢

- إنشاء قواعد بيانات متكاملة لمنظومة البحث العلمى والابتكار بالجامعة.
- إنشاء منظومة إلكترونية لمتابعة وتوثيق الانشطة الرئيسية للمشروعات والشرارات البحثية بالجامعة.
- تطوير وتطبيق وسائل رقمية فعالة لاعلام مجتمع الجامعة عن الجهات والفرص المتاحة للمشروعات والشرارات البحثية.
- انشاء مركز لبحاث وتطبيقات الذكاء الاصطناعى بالجامعة.

### برامج الرقمنة

- إنشاء وتفعيل وادي للعلوم والتكنولوجيا بجامعة حلوان يتضمن مجموعة من الحاضنات التكنولوجية الواقعية والافتراضية طبقا لقانون حوافز العلوم والتكنولوجيا والابتكار رقم ٢٣ لسنة ٢٠١٨.
- إنشاء وحدات ومعامل بحثية مركزية متطورة.
- إنشاء مركز البحوث الطبية بحرم جامعة حلوان.
- إنشاء وحدة لتحفيز ودعم البحوث والدراسات البيئية.
- تكوين مجموعات بحثية فى المجالات البازغة لاجراء بحوث تخصصية وبيئية عالية الجودة والحصول على مشروعات بحثية وابتكارية.
- تطوير المجالات العلمية المحكمة الصادرة من جامعة حلوان لإدراجها ضمن قواعد البيانات الدولية.

### برامج مصاحبة

- بناء شراكات استراتيجية بمجالات تميز الجامعة فى البحث العلمى والابتكار.
- بناء شبكة ربط مع علماء الجامعة بالخارج لتكوين روابط وشرارات علمية وبحثية متميزة مع الجهات الأكاديمية الخارجية.
- إنشاء "مكتب رعاية المبعوثين" للتواصل المستمر مع المبعوثين من الجامعة ومتابعة انشطتهم العلمية والبحثية وتعظيم الاستفادة منها.
- انشاء برنامج خدمى متكامل لدعم الباحثين بالقطاعات العلمية المختلفة يتضمن تقديم الاستشارات البحثية، التدقيق اللغوي، الترجمة العلمية والإحصاء.
- اعداد برامج تدريبية وتوعوية لتنمية التفكير الابداعى والابتكارى ونشر ثقافة الملكية الفكرية بالمجتمع الجامعى.
- اعداد برامج تدريبية لرفع قدرات الباحثين فى مجال البحث العلمى والنشر الدولى والحصول على مشروعات بحثية وابتكارية تنافسية.

## مؤشرات الاداء الحاكمة لقياس مدى تحقق الغاية

٣-٢

- عدد الوحدات/المعامل/المراكز البحثية التي تم إنشاؤها.
- عدد الحاضنات التكنولوجية التي تم إنشاؤها.
- متوسط عدد الأبحاث المنشورة سنويا لكل عضو هيئة تدريس بمجالات مدرجة بقاعدة بيانات سكوبيس/شبكة العلوم.
- نسبة الزيادة في عدد الاستشهادات الدولية للأبحاث المنشورة باسم جامعة حلوان.
- عدد المشروعات البحثية التي حصلت عليها الجامعة.
- عدد المجلات العلمية المحكمة الصادرة من جامعة حلوان والمدرجة بقاعدة بيانات سكوبيس/شبكة العلوم.
- عدد المؤتمرات العلمية التي نظمتها الجامعة سنويا.
- عدد أعضاء هيئة التدريس الحاصلين على جوائز علمية وبراءات اختراع في آخر ثلاث سنوات.
- عدد براءات الاختراع المسجلة باسم الجامعة.

## تعظيم الدور الانتاجي والخدمي للجامعة بما يسهم في النهوض بالمجتمع وتنمية البيئة

### الغاية الثالثة

تستهدف هذه الغاية تعظيم دور الجامعة الانتاجي والخدمي بما يسهم في تحقيق اهداف التنمية المستدامة وذلك من خلال ربط تطبيقات المعرفة ومخرجات البحث العلمي والابتكار بأولويات الدولة واحتياجات المجتمع، والتركيز على استثمار نتائج البحث العلمي والابتكار بشكل فعال لتنمية القطاع الانتاجي والخدمي وايجاد حلول تطبيقية للقضايا المجتمعية بما يحقق مردود مجتمعي واقتصادي متميز، بالاضافة الى تعزيز دور المسؤولية المجتمعية للجامعة وتعظيم الاستفادة من الموارد والخبرات التي تمتلكها الجامعة لتقديم خدمات وفعاليات مجتمعية متميزة تسهم في النهوض بالمجتمع وتنمية البيئة.

- ربط تطبيقات المعرفة ومخرجات البحث العلمي والابتكار بأولويات الدولة واحتياجات المجتمع.
- تعزيز دور المسؤولية والمشاركة المجتمعية للجامعة.
- تعظيم الاستفادة من الموارد والخبرات المتاحة بالجامعة لتقديم منتجات وخدمات متميزة للمجتمع الداخلي والخارجي.

### الاهداف الاستراتيجية



### السياسات المحددة لتحقيق الاهداف الاستراتيجية

١-٣

- توجيه الأبحاث وكذلك نداءات تمويل البحوث الصادرة من الجامعة نحو المواضيع الحيوية التي تلبى احتياجات المجتمع وتحقق رؤية الدولة.
- التوجه نحو تكوين نوادي لريادة الأعمال وشركات ناشئة قائمة على مخرجات البحث العلمي والابتكار تدعم الدور الانتاجي والخدمي للجامعة.
- إقرار آلية لاستقطاب مؤسسات المجتمع المدني الداعمة لريادة الاعمال وتكوين الشركات الناشئة.
- وضع آلية لتقييم أداء الوحدات الإنتاجية والخدمية بالجامعة ومدى فاعليتها في خدمة المجتمع الداخلي والخارجي للجامعة.
- تحفيز تحويل الوحدات ذات الطابع الخاص الإنتاجية والخدمية الفعالة بالجامعة إلى شركات ناشئة تتبع قانون حوافز العلوم والتكنولوجيا والابتكار رقم ٢٣ لسنة ٢٠١٨.
- تضمين التزامات المسؤولية والمشاركة المجتمعية المستدامة كجزء من فكر ومتطلبات الجامعة.
- إقرار سياسة العمل المجتمعي والتطوعي وإدراجه ضمن تقييم أداء الطلاب.
- إقرار آلية للتواصل المستمر والاستفادة من خريجي الجامعة في دعم الأنشطة والخدمات المجتمعية.
- تبنى آليات لتعزيز المواطنة والانتماء لدى طلاب الجامعة والمجتمع المحيط.
- توجيه الأنشطة والخدمات المجتمعية التي تقدمها الجامعة نحو استيفاء متطلبات التصنيفات العالمية للجامعات.

### البرامج التنفيذية المحددة لتحقيق الاهداف الاستراتيجية

٢-٣

- إنشاء قواعد بيانات متكاملة تتضمن الوحدات الانتاجية والخدمية بالجامعة، الشركات الناشئة بالجامعة، الجهات ذات الصلة بالجامعة في القطاع الانتاجي والخدمي.
- تطوير وتطبيق وسائل رقمية فعالة للاعلام عن كافة الأنشطة والمنتجات والخدمات المجتمعية التي تقدمها الجامعة.
- إنشاء منظومة إلكترونية لمتابعة وتوثيق الأنشطة والخدمات والفعاليات الخاصة بقطاع خدمة المجتمع وتنمية البيئة.
- انشاء قاعدة بيانات للخريجين لدعم التواصل المستمر مع خريجي الجامعة والاستفادة منهم.

#### برامج الرقمنة

- إنشاء نوادي لريادة الأعمال واحتضان شركات ناشئة تتبع وادي العلوم والتكنولوجيا بجامعة حلوان.
- تكوين مجموعات بحثية مشتركة مع القطاع الانتاجي والخدمي لعمل بحوث ومشروعات تطبيقية.
- توظيف الموارد البشرية والمادية المتاحة بالجامعة لخدمة المجتمع وتنمية البيئة.
- تطوير أداء الوحدات الإنتاجية والخدمية بالجامعة.

#### برامج مصاحبة

- إبرام اتفاقيات شراكة مع القطاع الانتاجي والخدمي.
- تطوير وتنمية المناطق العشوائية في المحيط الحيوى للجامعة وعلى مستوى الوطن.
- تنظيم القوافل الطبية والاجتماعية والتثقيفية لخدمة المجتمع.
- تنظيم فعاليات ومبادرات لتنمية الوعي المجتمعي لدى طلاب الجامعة والمجتمع المحيط.
- انشاء مستشفى جامعي (تعليمي/اقتصادي) داخل حرم الجامعة لخدمة المجتمع الداخلي والخارجي للجامعة والعملية التعليمية.

### مؤشرات الاداء الحاكمة لقياس مدى تحقق الغاية

٣-٣

- عدد الشركات الناشئة التابعة لجامعة حلوان.
- العائد المادي من تسويق مخرجات الشركات الناشئة.
- نسبة الأبحاث التطبيقية التي تخدم المجتمع وألويات الدولة الى اجمالي الابحاث المنشورة.
- عدد الوحدات الانتاجية والخدمية التي تم تطويرها.
- عدد اتفاقيات الشراكة مع القطاع الصناعي والخدمي.
- عدد القضايا المجتمعية التي تساهم الجامعة في حلها سنوياً.
- نسبة الطلاب وأعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة المشاركين سنوياً في الأنشطة المجتمعية.
- عدد الخريجين الداعمين للجامعة (دعم مادي/معنوي).
- عدد الفعاليات والمبادرات المجتمعية التي تنفذها الجامعة سنوياً.
- عدد المستفيدين من خدمات المستشفى الجامعي سنوياً.
- نسبة رضا الأطراف المجتمعية عن دور الجامعة في خدمة المجتمع.

### تعزيز التفاعل والتواجد الدولي للجامعة وتحسين صورتها الذهنية والاعلامية

الغاية الرابعة

تستهدف هذه الغاية تعزيز المكانة الدولية للجامعة بما يسهم في تحقيق سمعة دولية متميزة لها وتصنيفاً عالمياً أكثر تقدماً وذلك من خلال الانفتاح على المجتمع الدولي والتوسع في فعاليات وشراكات ومشروعات دولية متميزة وحرك دولي فعال، بالإضافة الى توظيف التقنيات والوسائل الرقمية واستثمار الانجازات والانشطة الدولية لمنسبى الجامعة لتحسين الصورة الذهنية والاعلامية للجامعة على المستوى الاقليمي والدولي.

- التوسع والتنوع في شراكات دولية متميزة وحرك دولي فعال.
- زيادة القدرة التنافسية للجامعة في الحصول على المشروعات الدولية.
- تحسين الصورة الذهنية والاعلامية للجامعة محليا واقليميا ودوليا.

الاهداف الاستراتيجية

#### السياسات المحددة لتحقيق الاهداف الاستراتيجية

١-٤

- اعتماد آلية لتحفيز مشاركة أعضاء المجتمع الجامعى فى المنح وبرامج التبادل الدولي.
- اعتماد آلية للاستفادة من المشاركين ببرامج الحراك الدولي من مجتمع الجامعة.
- التوجه نحو أنشطة وبرامج الحراك الدولي الافتراضى.
- إقرار مبدأ الحصول على مشروعات مموله دوليا كأحد معايير تقييم القيادات الأكاديمية بكليات الجامعة.
- توجيه الأنشطة الدولية للجامعة نحو استيفاء متطلبات التصنيفات الدولية للجامعات.
- اعتماد آلية لتحسين عملية اختيار المؤتمرات الدولية التى يشارك فيها أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة بدعم من الجامعة.
- التوجه نحو زيادة عدد المؤتمرات الدولية التى تنظمها أو تشارك فيها الجامعة وكلياتها.
- تبنى آلية للاستفادة من المبعوثين وعلماء الجامعة بالخارج فى تحسين السمعة الدولية للجامعة.
- إقرار آليه لتحريير وتحديث محتوى المواقع الإلكترونية للكليات والإدارات والجامعة.
- إقرار آليه فعالة لإدماج الطلاب الوافدين فى الأنشطة الطلابية التى تنظمها الجامعة.

#### البرامج التنفيذية المحددة لتحقيق الاهداف الاستراتيجية

٢-٤

- إنشاء منظومة إلكترونية لمتابعة وتوثيق الأنشطة الرئيسية للمشروعات والشراكات الدولية.
- توفير خدمات رقمية للدعم والإرشاد فيما يخص المنح وبرامج التبادل الدولي.
- تطوير وتطبيق وسائل رقمية فعالة لاعلام مجتمع الجامعة عن الجهات والفرص المتاحة للمشروعات والشراكات الدولية.
- توظيف التقنيات الرقمية لتسويق هوية الجامعة والاعلام عن جميع الأنشطة والإنجازات المتميزة لها.
- تطوير نظام متكامل وموحد للمواقع الإلكترونية للكليات والإدارات والجامعة يعكس هويتها المؤسسية.
- تحديث شامل لمحتوى المواقع الإلكترونية للكليات والإدارات والجامعة باللغتين العربية والإنجليزية.
- الاشتراك فى الشبكات الدولية الداعمة للحراك الدولي لجميع فئات المجتمع الجامعى.
- تنظيم ملتقى سنوى لمجتمع الجامعة مع ممثلى الهيئات والجهات الدولية.
- تأهيل أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة والطلاب للتقدم لبرامج الحراك الأكاديمى الدولي والحصول على منح دراسية او تدريبيه بجامعات/مؤسسات اجنبية.
- رفع قدرات ودعم المجتمع الجامعى للحصول على مشروعات دولية.
- المشاركة فى معارض التعليم العالى الدولية.
- انشاء نظام فعال لتسويق خبرات وإنجازات أعضاء هيئة التدريس والباحثين بالجامعة على المستوى الدولي.
- تطوير خدمات لوجستية متميزة للطلاب الوافدين.

#### برامج الرقمنة

#### برامج مصاحبة

### ٣-٤ مؤشرات الاداء الحاكمة لقياس مدى تحقق الغاية

- عدد المشروعات الدولية التي حصلت عليها الجامعة.
- عدد الشراكات والاتفاقيات الدولية المفعلة.
- عدد المنح الدولية الحاصل عليها منتسبي الجامعة.
- عدد المؤتمرات الدولية التي شارك بها منتسبي الجامعة.
- عدد المستفيدين من فرص الحراك الأكاديمي للطلاب وأعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة.
- عدد المترددين على الموقع الإلكتروني للجامعة.
- عدد الطلاب الوافدين بالجامعة.
- ترتيب الجامعة وفق التصنيفات الدولية (U.S. News, QS, Times Higher Education).

### الغاية الخامسة تعزيز البنية التحتية والتكنولوجية بما يحقق الاستدامة والاستثمار الامثل للقيم المادية بالجامعة

تستهدف هذه الغاية التطوير المستمر للبنية التحتية والتكنولوجية بالجامعة ومنظومة ادارتها بما يضمن التشغيل والاستثمار الامثل لها لدعم العملية التعليمية والبحثية والمجتمعية والإدارية بالجامعة وتحقيق الهوية المكانية والصورة البصرية الحضارية للجامعة بما يوفر بيئة جامعية مناسبة وجذابة لمجتمع الجامعة.

- تطوير منظومة ذكية لإدارة وصيانة الاصول المادية للجامعة.
- تطوير البنية التحتية لنظم المعلومات والاتصالات بالجامعة.
- بناء الهوية المكانية والحفاظ على الصورة البصرية الحضارية للجامعة.

### ١-٥ السياسات المحددة لتحقيق الاهداف الاستراتيجية

- إقرار معايير موحدة للبنود التكرارية للصيانة بالجامعة.
- الربط بين بين التطوير ورفع الكفاءة والعائد الاقتصادي للأنشطة القائمة والمقترحة.
- التوجه نحو الشراكة مع القطاع الخاص في الإنشاءات وفق مقابل الانتفاع المحدد.
- الالتزام بتحديث الرسومات الحالية عند إجراء الصيانة او التطوير لأى من منشآت الجامعة.
- الالتزام بتحديث المخطط المعماري والعمراني لمنشآت ومواقع الجامعة كل ثلاث سنوات.
- ربط أعمال الصيانة والترميم للواجهات الخارجية والفراغات الداخلية بتحقيق الشخصية والطابع للمكان.
- تبنى سياسة صديقة للبيئة فى إدارة مرافق ومنشآت الجامعة.

## البرامج التنفيذية المحددة لتحقيق الاهداف الاستراتيجية

٢-٥

- تطوير منظومة ذكية لإدارة وتشغيل منشآت ومرافق الجامعة.
- إنشاء أرشيف رقمي لجميع الرسومات والمستندات الهندسية الخاصة بالأصول المادية بالجامعة.
- تطوير شبكات الربط المحلية السلكية واللاسلكية بالجامعة والكليات.
- إنشاء مركز بيانات مطور طبقا للمواصفات القياسية.
- تجهيز قاعات التدريس والمعامل بالأجهزة التكنولوجية الحديثة التي تدعم نظام التعليم الهجين.

### برامج الرقمنة

- تقييم الوضع الحالى لمنشآت ومرافق الجامعة فى ضوء الخدمات التعليمية والبحثية والمجتمعية والإدارية المقدمة بها.
- إعداد وتنفيذ خطة مركزية شاملة لصيانة منشآت ومرافق الجامعة.
- تطوير ورفع كفاءة منشآت ومرافق الجامعة وفق الخدمات التعليمية والبحثية والمجتمعية والإدارية المستهدفة بها.
- تطوير منظومة الأمن والسلامة وإدارة الأزمات والمخاطر بمنشآت الجامعة.
- تحسين البنية التجهيزية بالمكاتب والوحدات والمراكز الإدارية بالجامعة.
- تقييم المخطط العام للجامعة وتحديثه لتعزيز الاستفادة من القيم المادية المتاحة.
- وضع خطة لونية لمنشآت ومرافق الجامعة علي مستوى القطاعات والمواقع المختلفة.
- توفير مظهر جمالى وحضارى للحدائق والمساحات الخضراء يعكس هوية الجامعة.
- إنشاء نظام إرشادى للمواقع والمباني الخدمية بالجامعة.

### برامج مصاحبة

## مؤشرات الاداء الحاكمة لقياس مدى تحقق الغاية

٣-٥

- نسبة منشآت ومرافق الجامعة التي تم تطويرها ورفع كفاءتها.
- نسبة الإدارات والمكاتب والوحدات والمراكز التي تم تحسين البنية التجهيزية لها.
- نسبة رضا المجتمع الجامعي عن منشآت ومرافق الجامعة.
- نسبة رضا الطلاب عن مستوى البنية التحتية والتجهيزية للمدن الجامعية والخدمات المقدمة بها.
- نسبة رضا المجتمع الجامعي عن خدمة الإنترنت المقدمة بالجامعة.

## تعظيم القدرة المالية والادارية للجامعة وضمان جودة عملياته

## الغاية السادسة

تستهدف هذه الغاية تطوير الاداء المالى والادارى للجامعة لدعم تحقيق متطلبات العملية التعليمية والبحثية والمجتمعية بالجامعة وذلك من خلال رقمنة المعاملات والخدمات الإدارية بما يحقق المرونة والجودة المطلوبة واستثمار وتسويق موارد وخدمات الجامعة بكفاءة وفاعلية بما يحقق عائد اقتصادى مرتفع يدعم عمليات التحسين والتطوير المستمر مع الالتزام بتطبيق معايير الجودة والتميز المؤسسى لكسب ثقة المجتمع الداخلى والخارجى.

- رقمنة المعاملات والخدمات الإدارية بالجامعة.
- استثمار وتسويق موارد وخدمات الجامعة بكفاءة وفاعلية بما يحقق عائد اقتصادى.
- تطبيق معايير الجودة والتميز المؤسسى لكسب ثقة المجتمع الداخلى والخارجى.

### الاهداف الاستراتيجية

#### السياسات المحددة لتحقيق الاهداف الاستراتيجية

١-٦

- إقرار برقمنة المعاملات والخدمات الإدارية بالجامعة.
- إقرار تطبيق المعايير والمواصفات الدولية فى جودة النظم الإدارية.
- إقرار آلية التقييم بالأهداف للأداء الوظيفى بالجامعة وفقا لقانون الخدمة المدنية.
- إقرار آلية لدعم التميز الفكرى والمهنى.
- توجيه الأداء المؤسسى لاستيفاء متطلبات التصنيفات العالمية للجامعات.
- إقرار سياسة للعمل عن بعد (العمل من المنزل).
- تبني مشروعات التطوير ذات العائد الاقتصادى المرتفع.
- تفعيل العمل بموازنة البرامج والاداء على مستوى الجامعة وكلياتها.
- إقرار باجتياز دورات للتحويل الرقمى كأحد متطلبات الترقى للموظفين.
- إقرار آلية لحوكمة البيانات والمعلومات الإلكترونية.

#### البرامج التنفيذية المحددة لتحقيق الاهداف الاستراتيجية

٢-٦

- انشاء وتطبيق نظام المعلومات الادارية بالجامعة.
- تطبيق نظام ادارة المؤسسات لرقمنة المعاملات والخدمات الإدارية بالجامعة.
- إعداد دليل رقمى متكامل لجميع المعاملات والإجراءات الإدارية والمالية التى يحتاجها المجتمع الداخلى والخارجى للجامعة.
- التوثيق الرقمى لموارد وخدمات الجامعة التى يمكن استثمارها وتسويقها.
- اعداد منظومة رقمية لاستطلاعات رأى المجتمع الداخلى والخارجى للجامعة.

### برامج الرقمنة

- تصميم وتطوير تطبيق جامعة حلوان للهواتف الذكية.
- إنشاء لوحة القيادة الرقمية لجامعة حلوان لدعم متخذى القرارات.
- اعداد برامج تدريبية لرفع قدرات الموارد البشرية من أعضاء هيئة التدريس وطلاب وإداريين للتعامل مع النظم الاداريه الرقمية.
- إنشاء وحدة جودة النظم الإلكترونية والتطبيقات الذكية.

- تعديل الهياكل الوظيفية وتفعيلها وفقا لتوجهات الجامعة فى عمليات الرقمنة.
- إنشاء وتطبيق نظام وثائقى موحد لجميع المخاطبات ووسائل النشر بجميع كليات وإدارات الجامعة يتبنى هويتها المؤسسية.
- استثمار الموارد المتميزة بالجامعة بما يتناسب مع قيمتها المادية وعائدها الأقتصادي.
- إنشاء منظومة فعالة لتسويق المنتجات والخدمات التعليمية والبحثية والمجتمعية التى تقدمها الجامعة.
- إنشاء مكتب لتنمية الموارد المالية للجامعة.
- اعداد برامج تدريبية لتطوير الأداء الوظيفى للجهاز الادارى بالجامعة.
- إعداد برامج تدريبية وتوعوية لنشر ثقافة العمل بموازنة البرامج والأداء بمجتمع الجامعة.
- تصميم وتطبيق منظومة فعالة للمتابعة والقياس والتقييم الدورى للأداء المؤسسى للجامعة.

### برامج مصاحبة

### مؤشرات الاداء الحاكمة لقياس مدى تحقق الغاية

٣-٦

- عدد البرامج التدريبية المنفذة لرفع قدرات القيادات الاكاديمية والادارية بالجامعة.
- عدد البرامج التدريبية المنفذة لرفع قدرات الإداريين بالجامعة.
- نسبة رضا القيادات الاكاديمية والادارية عن البرامج التدريبية المقدمة لهم.
- نسبة رضا الإداريين عن برامج التنمية المهنية (التطوير الوظيفى) المقدمة لهم .
- نسبة رضا الطلاب عن الأداء الإدارى للجامعة .
- نسبة رضا أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة عن الاداء الإدارى للجامعة.
- نسبة التطور فى العائد الاقتصادي من استثمار الأصول المادية للجامعة.
- نسبة الزيادة فى الإيرادات الذاتية للجامعة.
- نسبة الخدمات الإدارية المقدمة إلكترونيا لمجتمع الجامعة.
- نسبة رضا المستفيدين من الخدمات الرقمية المقدمة من الجامعة.

## إنشاء مؤسسات تعليمية جديدة تسهم فى بناء مجتمع المعرفة

## الغاية السابعة

تستهدف هذه الغاية التوسع فى إتاحة فرص تعليم عالية متميزة تلبي احتياجات سوق العمل المحلية والاقليمية والدولية وتسهم فى بناء مجتمع المعرفة من خلال انشاء مؤسسات تعليمية جديدة توفر مجموعة من البرامج الاكاديمية المتفردة والمتطورة التى تتواكب مع المتطلبات المستقبلية وتطبق تقنيات تعليمية وبحثية مواكبة لاحدث النظم العالمية.

- إنشاء جامعة حلوان الاهلية.
- إنشاء كلية فنون الموضة بجامعة حلوان.

## الاهداف الاستراتيجية

### السياسات المحددة لتحقيق الاهداف الاستراتيجية

١-٧

- إقرار آلية للتعاون بين جامعة حلوان والجامعة الاهلية على المستوى التعليمى والبحثى والخدمى.
- إقرار آلية للاستثمار المتبادل للموارد المادية والبشرية بين جامعة حلوان والجامعة الاهلية.
- تبنى معايير الجودة فى انشاء وادارة الكليات والبرامج الاكاديمية المستحدثة.

### البرامج التنفيذية المحددة لتحقيق الاهداف الاستراتيجية

٢-٧

- اعداد البنية التحتية التكنولوجية للجامعة الاهلية.
- توفير النظم الرقمية التعليمية والبحثية والادارية اللازمة للجامعة الاهلية.
- اعداد الدراسات الهندسية والاقتصادية الخاصة بالجامعة الاهلية.
- انشاء المبانى والمرافق الخاصة بالجامعة الاهلية.
- توفير المنشآت الخدمية والادارية الملحقة بالجامعة الاهلية.
- تخصيص وتطوير المبانى الخاصة بكلية فنون الموضة.
- اعداد البنية التجهيزية المطلوبة من أثاث والات ومعدات لتشغيل المبانى الاكاديمية والخدمية للجامعة الاهلية.
- اعداد اللوائح الدراسية والبرامج الاكاديمية المستهدفة بالجامعة الاهلية واعتمادها من لجان القطاع للتخصصات المختلفة.
- اعداد الهيكل الادارى واللوائح الادارية والمالية للجامعة الاهلية.
- تحديد وتوفير الموارد البشرية المؤهلة لادارة وتشغيل الكليات والجامعة الاهلية.

## برامج مصاحبة

### مؤشرات الاداء الحاكمة لقياس مدى تحقق الغاية

٣-٧

- عدد الكليات الجديدة التى تم استحداثها.
- عدد البرامج الأكاديمية التى تم استحداثها بالجامعة الاهلية.
- عدد الطلاب المقيدون بالجامعة الاهلية.



## آلية تنفيذ الخطة الاستراتيجية لجامعة حلوان (٢٠٢١-٢٠٢٥)

- تم اعداد هذه الخطة لتكون الاساس الذى ستركز عليه جهات الجامعة المختلفة (الكليات والمعاهد، الكيانات المركزية، الادارات المركزية) فى اعداد خططها الاستراتيجية والتنفيذية والتي يجب أن تتسق مع استراتيجية الجامعة وتتكامل لتحقيق الاهداف الاستراتيجية المحددة للجامعة.
- تتولى وحدة التخطيط الاستراتيجي بالجامعة ادارة تنفيذ الخطة الاستراتيجية على مستوى الجامعة وذلك بالتنسيق مع الادارة العليا وجهات الجامعة المختلفة.
- يتم تعريف الجهات المسؤولة عن تنفيذ الخطة الاستراتيجية للجامعة سواء كانت جهات قائمة بالفعل او جهات سوف يتم استحداثها لدعم تنفيذ الخطة على النحو التالى:

- **قطاع التعليم والطلاب:** رئيس الجامعة - نائب رئيس الجامعة لشئون التعليم والطلاب - عمداء الكليات - وكلاء الكليات لشئون التعليم والطلاب.
- **قطاع الدراسات العليا والبحوث:** رئيس الجامعة - نائب رئيس الجامعة لشئون الدراسات العليا والبحوث - عمداء الكليات - وكلاء الكليات لشئون الدراسات العليا والبحوث.
- **قطاع خدمة المجتمع وتنمية البيئة:** رئيس الجامعة - نائب رئيس الجامعة لشئون خدمة المجتمع وتنمية البيئة - عمداء الكليات - وكلاء الكليات لشئون خدمة المجتمع وتنمية البيئة.
- **الجهاز الادارى:** رئيس الجامعة - عمداء الكليات - امين عام الجامعة - امناء الجامعة المساعدين - امناء الكليات.

الإدارة العليا على مستوى الجامعة والكليات

- الفنون التطبيقية - الفنون الجميلة - التربية الفنية - التربية الموسيقية - الاقتصاد المنزلي - التربية الرياضية للبنات - التربية الرياضية للبنين - الخدمة الاجتماعية - الهندسة بالمطرية - الهندسة بحلوان - التجارة وإدارة الأعمال السياحة والفنادق - العلوم - التربية - التكنولوجيا والتعليم - الآداب - الحاسبات والذكاء الاصطناعي - الحقوق - الصيدلة - التمريض - الطب - المعهد الفنى للتمريض - الدراسات العليا والبحوث البيئية - المعهد القومى للملكية الفكرية - علوم التغذية.

الاقسام العلمية بكليات الجامعة المذكورة

- وحدة التخطيط الاستراتيجي - مركز ضمان الجودة - وحدة ادارة المشروعات - مركز الحساب العلمى - مركز التعليم الالىكترونى - مكتب العلاقات الدولية - مركز دعم البحث العلمى - وحدة التصنيف الدولى - مجمع الابداع والبحث العلمى - المكتبة الرقمية - مكتب الطلاب الوافدين - مركز تنمية القدرات والتدريب المستمر - وادى العلوم والتكنولوجيا (مكتب دعم الإبتكار ونقل وتسويق التكنولوجيا - مكتب الحاضنات التكنولوجية - نادى ريادة الاعمال) - وحدة الملكية الفكرية - مركز البحوث والدراسات البيئية - مركز القياس والتقويم - مركز التطوير الوظيفى - وحدة جودة النظم الادارية - وحدة جودة النظم الإلكترونية والتطبيقات الذكية - مجمع الفنون والثقافة - المركز الاعلامى للجامعة - مراكز ووحدات خدمة المجتمع

الكيانات المركزية بالجامعة

- مركز رصد ودراسة المشكلات - وحدة التخطيط العمراني والمنشآت الذكية - مركز تسويق الخدمات الجامعية.

### الإدارات العامة المركزية بالجامعة شاملة الإدارات التابعة لها بالكليات

شئون التعليم والطلاب - شئون الدراسات العليا والبحوث - الشئون الإدارية - شئون الافراد وأعضاء هيئة التدريس - العلاقات الثقافية - المكتبات - مركز المعلومات والتوثيق ودعم اتخاذ القرار - التنظيم والإدارة - مكتب أ.د. رئيس الجامعة - الشئون الهندسية - المشتريات والمخازن - رعاية الشباب - المدن الجامعية - الشئون الطبية - الحسابات والموازنة - الصناديق الخاصة والوحدات ذات الطابع الخاص - التوجيه المالي والإداري - الشئون القانونية - الأمن الجامعي - ادارة التخطيط والمتابعة.

- تتولى الادارة العليا مناقشة وإقرار الشكل التطبيقي للسياسات المحددة اثناء فترة تنفيذ الخطة ويلتزم بتطبيقها الجهات المختلفة ذات الصلة بالجامعة (الكليات والمعاهد، الكيانات المركزية، الادارات المركزية).
- تتولى وحدة التخطيط الاستراتيجي بالتنسيق مع الادارة العليا للجامعة تحديد البرامج التنفيذية ذات الاولوية بكل مرحلة من مراحل تنفيذ الخطة والاطار الزمني لها.
- يتم تحقيق البرامج التنفيذية ذات الاولوية بكل مرحلة من خلال مجموعة من المشروعات التنفيذية والتي يقوم باعدادها مختلف الجهات المسؤولة عن تنفيذ البرامج بحيث يتم تصنيف تلك المشروعات الى ثلاثة انواع طبقا لمستوى الادارة والتنفيذ كالتالي:
  - مشروع يتم ادارته وتنفيذه على مستوى كل كلية أو معهد.
  - مشروع يتم ادارته بشكل مركزي ويقوم بتنفيذه عدد أو جميع جهات الجامعة.
  - مشروع يتم ادارته وتنفيذه بشكل مركزي على مستوى الجامعة.
- طبقا للمشروعات التنفيذية المحددة بكل مرحلة، تقوم وحدة التخطيط الاستراتيجي بالتعاون مع مختلف الجهات المعنية بدراسة الاحتياجات الاستثمارية اللازمة لتحقيق اهداف وانشطة المشروعات ويتم تحديد الإعتمادات المالية المطلوبة لتنفيذها.
- تتولى الادارة العليا للجامعة تحديد مصادر التمويل المناسبة وتوفير الإعتمادات المالية المطلوبة سنويا لتحقيق اهداف وانشطة المشروعات التنفيذية بكل مرحلة.
- يتم متابعة التقدم فى تحقيق اهداف وانشطة المشروعات التنفيذية بمختلف الجهات من خلال مؤشرات الاداء التشغيلية الخاصة بالمشروعات وتقارير الاداء الربع سنوية التى تقدمها مختلف الجهات المسؤولة عن ادارة المشروعات.
- تقوم وحدة التخطيط الأستراتيجي باعداد تقرير مجمع كل ستة أشهر عن كفاءة اداء تنفيذ مشروعات الخطة الاستراتيجية بحيث يتم عرضه ومناقشته باللجنة العليا لادارة الخطة الاستراتيجية للجامعة لاتخاذ الاجراءات التصحيحية المناسبة التى تضمن تحقيق اهداف الخطة.
- يتم قياس قيم مؤشرات الاداء الحاكمة مع بداية تنفيذ الخطة ويتم تحديد القيم المستهدفة لها مع نهاية الخطة بحيث يتم قياس ومتابعة كفاءة اداء تنفيذ الخطة الاستراتيجية فى ضوء مؤشرات الاداء الحاكمة والقيم المستهدفة لها.
- الجدول التالي يوضح الجهات المباشرة المسؤولة عن تنفيذ البرامج المحدده للخطة الاستراتيجية للجامعة.

الجهات المسؤولة عن تنفيذ البرامج المحددة للخطة الاستراتيجية للجامعة																	البرامج التنفيذية المحددة لتحقيق الاهداف الاستراتيجية						
الإدارات المعنية	الإدارة الهندسية والشركات المنفذة	وحدة ادارة المشروعات	المركز الإعلامي للجامعة	مركز تسويق الخدمات	مراكز ووحدات خدمة المجتمع	مركز التطوير الوظيفي	مركز تنمية القدرات والتدريب المستمر	مركز القياس والتقييم	مكتب الطلاب الوافدين	مكتب العلاقات الدولية	مجمع الإبداع والبحث العلمي	وادي العلوم والتكنولوجيا	مركز دعم البحث العلمي	مركز الحساب العلمي	مركز ضمان الجودة	الأقسام العلمية			الإدارة العليا على مستوى الجامعة والكليات				
																			الجهاز الإداري	خدمة المجتمع وتنمية البيئة	الدراسات العليا والبحوث	التعليم والطلاب	
<b>الغاية الأولى: توفير منظومة تعليم وتعلم ذكية داعمة للريادة والابتكار لبناء مجتمع المعرفة</b>																							
×														×				×	×	١-١	انشاء وتطبيق نظام المعلومات الطلابية بالجامعة.	برامج الرقمنة	
														×				×	×	٢-١	تطبيق نظام إلكتروني لإدارة التعلم على مستوى الجامعة يتوافق مع نظام التعليم الهجين.		
	×							×						×						×	٣-١		إنشاء مراكز للاختبارات الإلكترونية بالجامعة.
														×						×	٤-١		تطوير مركز التعليم الإلكتروني لدعم التوجه نحو التعليم الهجين.
														×						×	٥-١		انشاء نظام ذكي للالتحاق بالمسارات التعليمية المختلفة والقبول ببرامج الدراسات العليا من خلال اختبارات الكترونية ملائمة لطبيعة كل تخصص.
×														×						×	٦-١		انشاء قاعدة بيانات للخريجين لدعم التواصل المستمر مع خريجي الجامعة والاستفادة منهم.
						×	×							×						×	٧-١		رفع قدرات الموارد البشرية من أعضاء هيئة التدريس وطلاب وإداريين للتعامل مع نظم التعليم والتعلم الرقمية.
																×				×	٨-١		صياغة مواصفات خريج جامعة حلوان تتوافق مع المتغيرات التكنولوجية والاجتماعية والاقتصادية وتلبى حاجة سوق العمل المتطورة.
																×				×	٩-١		تطوير اللوائح الدراسية بما يسمح بتطبيق نظام التعليم الهجين وفقا لطبيعة كل تخصص.

الجهات المسؤولة عن تنفيذ البرامج المحددة للخطة الاستراتيجية للجامعة														البرامج التنفيذية المحددة لتحقيق الاهداف الاستراتيجية												
الإدارات المعنية	الإدارة الهندسية والشركات المنقذة	وحدة ادارة المشروعات	المركز الاعلامى للجامعة	مركز تسويق الخدمات	مراكز ووحدات خدمة المجتمع	مركز التطوير الوظيفى	مركز تنمية القدرات والتدريب المستمر	مركز القياس والتقييم	مكتب الطلاب الوافدين	مكتب العلاقات الدولية	مجمع الإبداع والبحث العلمى	وادي العلوم والتكنولوجيا	مركز دعم البحث العلمى			مركز الحساب العلمى	مركز ضمان الجودة	الأقسام الطمبية	الإدارة العليا على مستوى الجامعة والكليات							
																			الجهاز الإدارى	خدمة المجتمع وتنمية البيئة	الدراسات العليا والبحوث	التعليم والطلاب				
																								تحديث البرامج الأكاديمية بالمرحلة الجامعية الأولى والدراسات العليا بما تتوافق مع المتطلبات الحالية والمستقبلية لسوق العمل.	١٠-١	
																									استحداث برامج أكاديمية متميزة بالشراكة مع جامعات اجنبية وفق التوجهات والمتطلبات المستقبلية.	١١-١
																									استحداث برامج أكاديمية بينيه ومهنية بالاشتراك مع القطاعات الانتاجية والخدمية المختلفة بما يسهم فى استثمار المعارف والنهوض بالمجتمع.	١٢-١
																									اعداد وإتاحة محتوى تعليمى إلكترونى للبرامج الأكاديمية تتوافق مع طبيعة التعليم الهجين.	١٣-١
																									انشاء معامل ومختبرات واقعية وأفتراضية تنمى المهارات الإبتكارية والعملية للطلاب.	١٤-١
																									انشاء وتطبيق نظم وأدوات ذكية لقياس ومتابعة ما إكتسبه الطلاب من نواتج تعلم مستهدفة بالمقررات الدراسية.	١٥-١
																									اعداد أنشطة ومبادرات طلابية لتنمية وتعزيز قدرات ومهارات الطلاب العلمية والابتكارية والابداعية.	١٦-١
																									إعداد برامج تدريبية لرفع قدرات طلاب الدراسات العليا فى الكتابة العلمية والنشر الدولى والتحول الرقمى.	١٧-١
																									اعداد برامج للتدريب والتأهيل الوظيفى للطلاب والمعيدين بالجامعة.	١٨-١

الجهات المسؤولة عن تنفيذ البرامج المحددة للخطة الاستراتيجية للجامعة														البرامج التنفيذية المحددة لتحقيق الاهداف الاستراتيجية		البرامج									
الإدارات المعنية	الإدارة الهندسية والشركات المنقذة	وحدة ادارة المشروعات	المركز الاعلامى للجامعة	مركز تسويق الخدمات	مراكز ووحدات خدمة المجتمع	مركز التطوير الوظيفى	مركز تنمية القدرات والتدريب المستمر	مركز القياس والتقييم	مكتب الطلاب الوافدين	مكتب العلاقات الدولية	مجمع الإبداع والبحث العلمى	وادي العلوم والتكنولوجيا	مركز دعم البحث العلمى				مركز الحساب العلمى	مركز ضمان الجودة	الأقسام العلمية	الإدارة العليا على مستوى الجامعة والكليات					
														الجهاز الإدارى	خدمة المجتمع وتنمية البيئة	الدراسات العليا والبحوث				التعليم والطلاب					
<b>الغاية الثانية: زيادة القدرة التنافسية للجامعة فى البحث العلمى والابتكار</b>																									
																					١-٢	إنشاء قواعد بيانات متكاملة لمنظومة البحث العلمى والابتكار بالجامعة.	برامج الرقمنة		
																						٢-٢		إنشاء منظومة إلكترونية لمتابعة وتوثيق الأنشطة الرئيسية للمشروعات والشراكات البحثية بالجامعة.	
																						٣-٢		تطوير وتطبيق وسائل رقمية فعالة لاعلام مجتمع الجامعة عن الجهات والفرص المتاحة للمشروعات والشراكات البحثية.	
																						٤-٢		انشاء مركز لبحوث وتطبيقات الذكاء الاصطناعى بالجامعة.	
																							٥-٢	إنشاء وتفعيل وادي للعلوم والتكنولوجيا بجامعة حلوان يتضمن مجموعة من الحاضنات التكنولوجية الواقعية والافتراضية طبقا لقانون حوافز العلوم والتكنولوجيا والابتكار رقم ٢٣ لسنة ٢٠١٨.	برامج مصاحبة
																							٦-٢	إنشاء وحدات ومعامل بحثية مركزية متطورة.	
																							٧-٢	إنشاء مركز البحوث الطبية بحرم جامعة حلوان.	
																							٨-٢	إنشاء وحدة لتحفيز ودعم البحوث والدراسات البيئية.	
																							٩-٢	تكوين مجموعات بحثية فى المجالات البازغة لاجراء بحوث تخصصية وبيئية عالية الجودة والحصول على مشروعات بحثية وابتكارية.	

الجهات المسؤولة عن تنفيذ البرامج المحددة للخطة الاستراتيجية للجامعة																	البرامج التنفيذية المحددة لتحقيق الاهداف الاستراتيجية						
الإدارات المعنية	الإدارة الهندسية والشركات المنفذة	وحدة ادارة المشروعات	المركز الإعلامي للجامعة	مركز تسويق الخدمات	مراكز ووحدات خدمة المجتمع	مركز التطوير الوظيفي	مركز تنمية القدرات والتدريب المستمر	مركز القياس والتقييم	مكتب الطلاب الوافدين	مكتب العلاقات الدولية	مجمع الإبداع والبحث العلمي	وادي العلوم والتكنولوجيا	مركز دعم البحث العلمي	مركز الحساب العظمى	مركز ضمان الجودة	الأقسام الطمبية			الإدارة العليا على مستوى الجامعة والكليات				
																			الجهات الادارية	خدمة المجتمع وتنمية البيئة	الدراسات العليا والبحوث	التعليم والطلاب	
																					تطوير المجالات العلمية المحكمة الصادرة من جامعة حلوان لإدراجها ضمن قواعد البيانات الدولية.	١٠-٢	
																						بناء شراكات استراتيجية بمجالات تميز الجامعة في البحث العلمي والابتكار.	١١-٢
																						بناء شبكة ربط مع علماء الجامعة بالخارج لتكوين روابط وشراكات علمية وبحثية متميزة مع الجهات الأكاديمية الخارجية.	١٢-٢
																						إنشاء "مكتب رعاية المبعوثين" للتواصل المستمر مع المبعوثين من الجامعة ومتابعة انشطتهم العلمية والبحثية وتعظيم الاستفادة منها.	١٣-٢
																						انشاء برنامج خدمي متكامل لدعم الباحثين بالقطاعات العلمية المختلفة يتضمن تقديم الاستشارات البحثية، التدقيق اللغوي، الترجمة العلمية والإحصاء.	١٤-٢
																						اعداد برامج تدريبية وتوعوية لتنمية التفكير الابداعي والابتكارى ونشر ثقافة الملكية الفكرية بالمجتمع الجامعى.	١٥-٢
																						اعداد برامج تدريبية لرفع قدرات الباحثين فى مجال البحث العلمى والنشر الدولى والحصول على مشروعات بحثية وابتكارية تنافسية.	١٦-٢

الجهات المسؤولة عن تنفيذ البرامج المحددة للخطة الاستراتيجية للجامعة																	البرامج التنفيذية المحددة لتحقيق الاهداف الاستراتيجية						
الإدارات المعنية	الإدارة الهندسية والشركات المنقده	وحدة إدارة المشروعات	المركز الإعلامي للجامعة	مركز تسويق الخدمات	مراكز ووحدات خدمة المجتمع	مركز التطوير الوظيفي	مركز تنمية القدرات والتدريب المستمر	مركز القياس والتقييم	مكتب الطلاب الوافدين	مكتب العلاقات الدولية	مجمع الإبداع والبحث العلمي	وادي العلوم والتكنولوجيا	مركز دعم البحث العلمي	مركز الحساب العلمي	مركز ضمان الجودة	الأقسام العلمية				الإدارة العليا على مستوى الجامعة والكليات			
																				الجهاز الإداري	خدمة المجتمع وتنمية البيئة	الدراسات العليا والبحوث	التعليم والطلاب
<b>الغاية الثالثة: تعظيم الدور الانتاجي والخدمي للجامعة بما يسهم في النهوض بالمجتمع وتنمية البيئة</b>																							
																					إشياء قواعد بيانات متكاملة تتضمن الوحدات الانتاجية والخدمية بالجامعة، الشركات الناشئة بالجامعة، الجهات ذات الصلة بالجامعة في القطاع الانتاجي والخدمي.	١-٣	برامج الرقمنة
																					تطوير وتطبيق وسائل رقمية فعالة للاعلام عن كافة الانشطة والمنتجات والخدمات المجتمعية التي تقدمها الجامعة.	٢-٣	
																					إشياء منظومة إلكترونية لمتابعة وتوثيق الانشطة والخدمات والفاعليات الخاصة بقطاع خدمة المجتمع وتنمية البيئة.	٣-٣	
																					إشياء نوادي لريادة الأعمال واحتضان شركات ناشئة تتبع وادي العلوم والتكنولوجيا بجامعة حلوان.	٤-٣	برامج مصاحبة
																					تكوين مجموعات بحثية مشتركة مع القطاع الانتاجي والخدمي لعمل بحوث ومشروعات تطبيقية.	٥-٣	
																					توظيف الموارد البشرية والمادية المتاحة بالجامعة لخدمة المجتمع وتنمية البيئة.	٦-٣	
																					تطوير أداء الوحدات الانتاجية والخدمية بالجامعة.	٧-٣	
																					إبرام اتفاقيات شراكة مع القطاع الانتاجي والخدمي.	٨-٣	

الجهات المسؤولة عن تنفيذ البرامج المحددة للخطة الاستراتيجية للجامعة															البرامج التنفيذية المحددة لتحقيق الاهداف الاستراتيجية								
الإدارات المعنية	الإدارة الهندسية والشركات المنقذة	وحدة ادارة المشروعات	المركز الاعلامى للجامعة	مركز تسويق الخدمات	مراكز ووحدات خدمة المجتمع	مركز التطوير الوظيفى	مركز تنمية القدرات والتدريب المستمر	مركز القياس والتقييم	مكتب الطلاب الوافدين	مكتب العلاقات الدولية	مجمع الإبداع والبحث العلمى	وادي العلوم والتكنولوجيا	مركز دعم البحث العلمى	مركز الحساب العلمى			مركز ضمان الجودة	الأقسام العلمية	الإدارة العليا على مستوى الجامعة والكليات				
																			الجهاز الإدارى	خدمة المجتمع وتنمية البيئة	الدراسات العليا والبحوث	التعليم والطلاب	
x					x													x		تطوير وتنمية المناطق العشوائية فى المحيط الحيوى للجامعة وعلى مستوى الوطن.	٩-٣		
x					x														x		تنظيم القوافل الطبية والاجتماعية والتثقيفية لخدمة المجتمع.	١٠-٣	
					x	x														x	تنظيم فعاليات ومبادرات لتنمية الوعى المجتمعى لدى طلاب الجامعة والمجتمع المحيط.	١١-٣	
	x																		x		انشاء مستشفى جامعى (تعليمى/اقتصادى) داخل حرم الجامعة لخدمة المجتمع الداخلى والخارجى للجامعة والعملية التعليمية.	١٢-٣	
الغاية الرابعة: تعزيز التفاعل والتواجد الدولى للجامعة وتحسين صورتها الذهنية والاعلامية																							
x		x								x										x	انشاء منظومة إلكترونية لمتابعة وتوثيق الأنشطة الرئيسية للمشروعات والشراكات الدوليه.	١-٤	برامج الرقمنة
		x								x	x									x	توفير خدمات رقمية للدعم والإرشاد فيما يخص المنح وبرامج التبادل الدولى.	٢-٤	
		x	x							x		x								x	تطوير وتطبيق وسائل رقمية فعالة لاعلام مجتمع الجامعة عن الجهات والفرص المتاحة للمشروعات والشراكات الدولية.	٣-٤	
			x							x										x	توظيف التقنيات الرقمية لتسويق هوية الجامعة والاعلام عن جميع الأنشطة والإنجازات المتميزة لها.	٤-٤	



الجهات المسؤولة عن تنفيذ البرامج المحددة للخطة الاستراتيجية للجامعة															البرامج التنفيذية المحددة لتحقيق الاهداف الاستراتيجية									
الإدارات المعنية	الإدارة الهندسية والشركات المنقده	وحدة ادارة المشروعات	المركز الاعلامى للجامعة	مركز تسويق الخدمات	مراكز ووحدات خدمة المجتمع	مركز التطوير الوظيفى	مركز تنمية القدرات والتدريب المستمر	مركز القياس والتقييم	مكتب الطلاب الوافدين	مكتب العلاقات الدولية	مجمع الإبداع والبحث العلمى	وادي العلوم والتكنولوجيا	مركز دعم البحث العلمى	مركز الحساب العلمى			مركز ضمان الجودة	الأقسام الطمبية	الإدارة العليا على مستوى الجامعة والكليات					
																			الجهاز الإدارى	خدمة المجتمع وتنمية البيئة	الدراسات العليا والبحوث	التعليم والطلاب		
			X											X								٥-٤	تطوير نظام متكامل وموحد للمواقع الإلكترونية للكليات والإدارات والجامعة يعكس هويتها المؤسسية.	
X			X											X									٦-٤	تحديث شامل لمحتوى المواقع الإلكترونية للكليات والإدارات والجامعة باللغتين العربية والإنجليزية.
X										X	X					X							٧-٤	الإشتراك فى الشبكات الدولية الداعمة للحراك الدولى لجميع فئات المجتمع الجامعى.
											X												٨-٤	تنظيم ملتقى سنوى لمجتمع الجامعة مع ممثلى الهيئات والجهات الدولية.
X										X	X												٩-٤	المشاركة فى معارض التعليم العالى الدولية.
						X	X				X												١٠-٤	تأهيل أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة والطلاب للتقدم لبرامج الحراك الاكاديمى الدولى والحصول على منح دراسية او تدريبية بجامعات/مؤسسات اجنبية.
		X									X		X										١١-٤	رفع قدرات ودعم المجتمع الجامعى للحصول على مشروعات دولية.
			X	X							X												١٢-٤	انشاء نظام فعال لتسويق خبرات وإنجازات أعضاء هيئة التدريس والباحثين بالجامعة على المستوى الدولى.
X										X													١٣-٤	تطوير خدمات لوجستية متميزة للطلاب الوافدين.

برامج مصاحبة

الجهات المسؤولة عن تنفيذ البرامج المحددة للخطة الاستراتيجية للجامعة															البرامج التنفيذية المحددة لتحقيق الاهداف الاستراتيجية								
الإدارات المعنية	الإدارة الهندسية والشركات المنقذة	وحدة ادارة المشروعات	المركز الاعلامى للجامعة	مركز تسويق الخدمات	مراكز ووحدات خدمة المجتمع	مركز التطوير الوظيفى	مركز تنمية القدرات والتدريب المستمر	مركز القياس والتقويم	مكتب الطلاب الوافدين	مكتب العلاقات الدولية	مجمع الإبداع والبحث العلمى	وادي العلوم والتكنولوجيا	مركز دعم البحث العلمى	مركز الحساب العلمى			مركز ضمان الجودة	الأقسام العلمية	الإدارة العليا على مستوى الجامعة والكليات				
																			الجهاز الإدارى	خدمة المجتمع وتنمية البيئة	الدراسات العليا والبحوث	التعليم والطلاب	
<b>الغاية الخامسة: تعزيز البنية التحتية والتكنولوجية بما يحقق الاستدامة والاستثمار الامثل للقيم المادية بالجامعة</b>																							
×	×												×				×	×		١-٥	تطوير منظومة ذكية لإدارة وتشغيل منشآت ومرافق الجامعة.	برامج الرقمنة	
	×												×				×			٢-٥	إنشاء أرشيف رقمي لجميع الرسومات والمستندات الهندسية الخاصة بالأصول المادية بالجامعة.		
													×				×	×	×	٣-٥	تطوير شبكات الربط المحلية السلكية واللاسلكية بالجامعة والكليات.		
													×							٤-٥	إنشاء مركز بيانات مطور طبقا للمواصفات القياسية.		
													×					×	×	٥-٥	تجهيز قاعات التدريس والمعامل بالأجهزة التكنولوجية الحديثة التى تدعم نظام التعليم الهجين		
	×																	×	×	×	٦-٥	تقييم الوضع الحالى لمنشآت ومرافق الجامعة فى ضوء الخدمات التعليمية والبحثية والمجتمعية والإدارية المقدمة بها.	برامج مصاحبة
	×																				٧-٥	إعداد وتنفيذ خطة مركزية شاملة لصيانة منشآت ومرافق الجامعة.	
	×																	×	×	×	٨-٥	تطوير ورفع كفاءة منشآت ومرافق الجامعة وفق الخدمات التعليمية والبحثية والمجتمعية والإدارية المستهدفة بها.	
	×																				٩-٥	تطوير منظومة الأمن والسلامة وإدارة الأزمات والمخاطر بمنشآت الجامعة.	

الجهات المسؤولة عن تنفيذ البرامج المحددة للخطة الاستراتيجية للجامعة														البرامج التنفيذية المحددة لتحقيق الاهداف الاستراتيجية										
الإدارات المعنية	الإدارة الهندسية والشركات المنفذة	وحدة ادارة المشروعات	المركز الاعلامى للجامعة	مركز تسويق الخدمات	مراكز ووحدات خدمة المجتمع	مركز التطوير الوظيفى	مركز تنمية القدرات والتدريب المستمر	مركز القياس والتقييم	مكتب الطلاب الوافدين	مكتب العلاقات الدولية	مجمع الإبداع والبحث العلمى	وادي العلوم والتكنولوجيا	مركز دعم البحث العلمى			مركز الحساب العلمى	مركز ضمان الجودة	الاقسام الطمبية	الادارة العليا على مستوى الجامعة والكليات					
																			الاجهز الادارى	خدمة المجتمع وتنمية البيئة	الدراسات العليا والبحوث	التعليم والطلاب		
x	x																	x				تحسين البنية التحتية بالمكاتب والوحدات والمراكز الإدارية بالجامعة.	١٠-٥	برامج الرقمنة
	x																	x	x			تقييم المخطط العام للجامعة وتحديثه لتعظيم الاستفادة من القيم المادية المتاحة.	١١-٥	
	x																	x				وضع خطة لونية لمنشآت ومرافق الجامعة على مستوى القطاعات والمواقع المختلفة.	١٢-٥	
	x																					توفير مظهر جمالى وحضارى للحدائق والمساحات الخضراء يعكس هوية الجامعة.	١٣-٥	
	x																	x	x			إنشاء نظام إرشادى للمواقع والمباني الخدمية بالجامعة.	١٤-٥	
الغاية السادسة: تعظيم القدرة المالية والادارية للجامعة وضمان جودة عملياتها																								
x														x				x				انشاء وتطبيق نظام المعلومات الادارية بالجامعة.	١-٦	برامج الرقمنة
x														x				x				تطبيق نظام ادارة المؤسسات لرقمنة المعاملات والخدمات الادارية بالجامعة.	٢-٦	
x														x				x				إعداد دليل رقمى متكامل لجميع المعاملات والإجراءات الادارية والمالية التى يحتاجها المجتمع الداخلى والخارجى للجامعة.	٣-٦	
x														x					x			التوثيق الرقمى لموارد وخدمات الجامعة التى يمكن استثمارها وتسويقها.	٤-٦	

الجهات المسؤولة عن تنفيذ البرامج المحددة للخطة الاستراتيجية للجامعة														البرامج التنفيذية المحددة لتحقيق الاهداف الاستراتيجية									
الإدارات المعنية	الإدارة الهندسية والشركات المنقده	وحدة ادارة المشروعات	المركز الاعلامى للجامعة	مركز تسويق الخدمات	مراكز ووحدات خدمة المجتمع	مركز التطوير الوظيفى	مركز تنمية القدرات والتدريب المستمر	مركز القياس والتقييم	مكتب الطلاب الوافدين	مكتب العلاقات الدولية	مجمع الإبداع والبحث العلمى	وادي العلوم والتكنولوجيا	مركز دعم البحث العلمى			مركز الحساب العلمى	مركز ضمان الجودة	الأقسام العلمية	الإدارة العليا على مستوى الجامعة والكليات				
																			الجهاز الإدارى	خدمة المجتمع وتنمية البيئة	الدراسات العليا والبحوث	التعليم والطلاب	
																					اعداد منظومة رقمية لاستطلاعات رأى المجتمع الداخلى والخارجى للجامعة.	٥-٦	
																						تصميم وتطوير تطبيق جامعة حلوان للهواتف الذكية.	٦-٦
																						إنشاء لوحة القيادة الرقمية لجامعة حلوان لدعم متخذى القرارات.	٧-٦
																						اعداد برامج تدريبية لرفع قدرات الموارد البشرية من أعضاء هيئة التدريس وطلاب وإداريين للتعامل مع النظم الاداريه الرقمية.	٨-٦
																						إنشاء وحدة جودة النظم الإلكترونية والتطبيقات الذكية.	٩-٦
																						تعديل الهياكل الوظيفية وتفعيلها وفقا لتوجهات الجامعة فى عمليات الرقمنة.	١٠-٦
																						إنشاء وتطبيق نظام وثائقى موحد لجميع المخاطبات ووسائل النشر بجميع كليات وإدارات الجامعة يتبنى هويتها المؤسسية.	١١-٦
																						استثمار الموارد المتميزة بالجامعة بما يتناسب مع قيمتها المادية وعائدها الاقتصادي.	١٢-٦
																						إنشاء منظومة فعالة لتسويق المنتجات والخدمات التعليمية والبحثية والمجتمعية التى تقدمها الجامعة.	١٣-٦
																						إنشاء مكتب لتنمية الموارد المالية للجامعة.	١٤-٦

برامج مصاحبة

الجهات المسؤولة عن تنفيذ البرامج المحددة للخطة الاستراتيجية للجامعة														البرامج التنفيذية المحددة لتحقيق الاهداف الاستراتيجية							
الإدارات المعنية	الإدارة الهندسية والشركات المنفذه	وحدة ادارة المشروعات	المركز الاعلامى للجامعة	مركز تسويق الخدمات	مراكز ووحدات خدمة المجتمع	مركز التطوير الوظيفى	مركز تنمية القدرات والتدريب المستمر	مركز القياس والتقييم	مكتب الطلاب الوافدين	مكتب العلاقات الدولية	مجمع الإبداع والبحث العلمى	وادي العلوم والتكنولوجيا	مركز دعم البحث العلمى	مركز الحساب العلمى	مركز ضمان الجودة	الأقسام العلمية	الإدارة العليا على مستوى الجامعة والكليات				
																	الجهاز الإدارى	خدمة المجتمع وتنمية البيئة	الدراسات العليا والبحوث	التعليم والطلاب	
						x	x										x			اعداد برامج تدريبيه لتطوير الأداء الوظيفى للجهاز الادارى بالجامعة.	١٥-٦
x							x										x			إعداد برامج تدريبية وتوعوية لنشر ثقافة العمل بموازنة البرامج والأداء بمجتمع الجامعة.	١٦-٦
																	x	x	x	تصميم وتطبيق منظومة فعالة للمتابعة والقياس والتقييم الدورى للأداء المؤسسى للجامعة	١٧-٦

### الغاية السابعة: إنشاء مؤسسات تعليمية جديدة تسهم فى بناء مجتمع المعرفة

البرامج التنفيذية المحددة لتحقيق الاهداف الاستراتيجية		الجهات المسؤولة عن تنفيذ البرامج	
برامج الرقمنة	١-٧ اعداد البنية التحتية التكنولوجية للجامعة الاهلية.	الإدارة العليا للجامعة - استشاريون الجامعة الاهلية - الادارة الهندسية والشركات المنفذه - الادارة العامة للمشتريات والمخازن	
	٢-٧ توفير النظم الرقمية التعليمية والبحثية والادارية اللازمة للجامعة الاهلية.	الإدارة العليا للجامعة - استشاريون الجامعة الاهلية - الادارة الهندسية والشركات المنفذه - الادارة العامة للمشتريات والمخازن	
برامج مصاحبة	٣-٧ اعداد الدراسات الهندسية والاقتصادية الخاصة بالجامعة الاهلية.	استشاريون الجامعة الاهلية - اللجان المتخصصة لاتشاء الجامعة الاهلية	
	٤-٧ انشاء المباني والمرافق الخاصة بكليات الجامعة الاهلية.	الإدارة الهندسية والشركات المنفذه	
	٥-٧ توفير المنشآت الخدمية والادارية الملحقه بالجامعة الاهلية.	الإدارة العليا للجامعة - الإدارة الهندسية والشركات المنفذه	

الغاية السابعة: إنشاء مؤسسات تعليمية جديدة تسهم في بناء مجتمع المعرفة

البرامج التنفيذية المحدده لتحقيق الاهداف الاستراتيجية	الجهات المسنولة عن تنفيذ البرامج
٦-٧ تخصيص وتطوير المباني الخاصة بكلية فنون الموسيقى.	الإدارة العليا للجامعة - الإدارة الهندسية والشركات المنفذه
٧-٧ اعداد البنية التحتية المطلوبة من أثاث والآت ومعدات لتشغيل المباني الأكاديمية والخدمية للجامعة الأهلية.	الإدارة العليا للجامعة - اللجان المتخصصة - الإدارة الهندسية والشركات المنفذه - الإدارة العامة للمشتريات والمخازن
٨-٧ اعداد اللوائح الدراسية والبرامج الأكاديمية المستهدفة بالجامعة الأهلية واعتمادها من لجان القطاع للتخصصات المختلفة.	الإدارة العليا للجامعة - اللجان المتخصصة
٩-٧ اعداد الهيكل الإدارى واللوائح الإدارية والمالية للجامعة الأهلية.	الإدارة العليا للجامعة - اللجان المتخصصة
١٠-٧ تحديد وتوفير الموارد البشرية المؤهلة لإدارة وتشغيل الكليات والجامعة الأهلية.	الإدارة العليا للجامعة - اللجان المتخصصة



وحدة التخطيط الإستراتيجي



### للتواصل معنا



SCAN ME

وحدة التخطيط الاستراتيجي - جامعة حلوان  
ص.ب ١١٧٩٢ حلوان - القاهرة  
هاتف: ٠٢٢٨١٦٢٠٠٠ - داخلي ٢٧٦٩  
[spu@hq.helwan.edu.eg](mailto:spu@hq.helwan.edu.eg)  
<http://spu.helwan.edu.eg>